

## REKTORS LEDELSESBERETNING

- ledelsesberetningen dækker perioden 01. maj 2014 til 28. august 2014

### Generel status

- Status for udviklingskontraktens punkter for 2014 se bilag 7 "Opfølgning på udviklingskontrakten 2014".
- Rektor Torben Nielsen har fra 1. juni 2014 overtaget formandsskabet for Rektorkollegiet for de kunstneriske uddannelser, RKU. Dette betyder yderligere at TNI deltager som observatør på alle RK-møder (rektorkollegiet for universiteterne).
- Siden sidste bestyrelsesmøde har der været en del aktivitet omkring emnet dimensionering af universitetsuddannelser i Danmark inklusive de tre kunstneriske uddannelser under uddannelses- og forskningsministeriet. Yderligere er igangsat en proces omkring Udviklingskontrakter 2015-2017.  
Dette har tilsammen resulteret i flere møder med ministeriet og ministeren. Her har Ministeren fremlagt sine tanker og ønsker til både udviklingskontrakter og hensigten med en kommende dimensionering af de kunstneriske uddannelser.

Ministeren har i sin udmelding om udviklingskontrakterne opsat fem obligatoriske mål, der dækker alle uddannelsesinstitutioner under ministeret og dermed også os. Derudover skal institutionerne selv definere 3-5 selvvalgte mål. Det er tydeligt, at der fra ministeren og ministeriets side er sket et fokusskifte fra forskning til uddannelse og især læringsudbytte for de studerende samt beskæftigelse for kandidater. Kvalitet er stort set defineret lig med læringsudbytte og relevans er lig med beskæftigelse. Se i øvrigt bilag 12 om udviklingskontrakter.

Når det drejer sig om udmeldingen omkring en kommende dimensionering af uddannelserne er der fokus på uddannelser, der i en årrække har haft svært ved at få de kandidater de uddanner i beskæftigelse. Der er især fokus på uddannelser hvor der er stor dimittendledighed men også ledighed flere år efter kandidatuddannelsens afslutning. Ministeren har udmeldt at hun ønsker en dimensionering af de kunstneriske uddannelser (yderligere dimensionering da vi jo i forvejen er dimensioneret igennem det regulerede optag vi har i dag).

De tre kunstneriske uddannelser har som svar på udmeldingen sammen med branchen udarbejdet en handlingsplan for tiltag der skal øge beskæftigelsen og efterspørgslen efter kandidater fra uddannelserne. Denne handlingsplan er fremsendt til ministeren, som har modtaget den positivt dog med den bemærkning, at det fortsat er hensigten, at der skal foretages en dimensionering af uddannelsernes bacheleroptag.

I anerkendelse af, at de kunstneriske uddannelser udgør og uddanner til en særlig sektor er det besluttet at nedsætte et udvalg, som skal se på sektoren og en kommende dimensionering. Udvalget skal fremkomme med forslag til marts 2015.

Kommissorium kendes endnu ikke og udvalgets medlemmer kendes endnu ikke.

Se i øvrigt bilag 3 Handlingsplan fra Branchen og Uddannelsesinstitutionerne.

## Personale

- Følgende stillinger er besat siden sidste møde:
  - Fundraiser fra 01.09.14, Jane Holm
  - Web-ansvarlig for den nye digitale platform fra 01.08.14., Signe Janderup
  - Professor i By- og landskabsplanlægning fra 01.08.14., Tom Nielsen
  - Professor i Arkitektonisk Kulturarv fra 01.08.14., Mogens Morgen
  - Under bedømmelse og ansættelse: Professor i Bygningskunst, MSO-professor i Teori og Historie, Lektorat i Landskab, Lektorat med særligt fokus på Social design, Lektorat med særligt fokus på Innovation og Entreprenørskab, en ph.d. i bæredygtighed, Studieadjunkt i Bygningskunst.
  - Yderligere vil der blive opslået: en ph.d. i kulturarv, et lektorat i by og landskabsplanlægning, genopslag af MSO-professorat i Transformation samt genopslag af MSO-professorat i Bosætning.
- Når ovennævnte stillinger er besat, vil der blive udarbejdet en plan for opslag af resterende stillinger op til den budgetterede ramme.

## Studerende

Ved sommerafgangen dimitterede 78 studerende med et karaktergennemsnit på 8,6.

Optaget af nye studerende er i år forløbet uden problemer.

153 ansøgere blev tilbudt optagelse. Garantikvotienten i kvote 1 blev i år 10,1. Af de optagne er 68 % kvinder og 32 % mænd og gennemsnitsalderen for den samlede gruppe er 22 år.

Se i øvrigt bilag 8 "optag 2014"

Den planlagte aftager- og kandidatundersøgelse for arkitekter fra de to arkitektskoler er nu under afslutning. Styregruppen for undersøgelsen mødes den 18. september.

Undersøgelsen fremlægges på bestyrelsesmøde i november. Med undersøgelsen vil der forhåbentligt være klarer grundlag for indførsel af målrettede tiltag rettet mod forbedring af beskæftigelsen for vores kandidater. Et blandt flere nødvendige redskaber.

## Undervisning

- Reviderede studieordninger er vedtaget fra studiestart 01.09.14. De væsentlige ændringer er følgende:
  - Skolens vision er indskrevet som krav i studieordningen
  - Krav om pædagogiske vejledninger udgår
  - Alle semestre struktureres og bedømmes som enhedssemestre af 30 ECTS
  - Ændrede regler som følge af studiefremdriftsreformen: studerende skal framelde i stedet for at tilmelde
  - BA-uddannelsen har bygningskunst som centralt omdrejningspunkt
  - 1. årsbedømmelsen sker på baggrund af 2. semesters hovedopgave
  - Nye regler vedr. 1. årsbedømmelsen
  - Revurdering af bachelorer som søger optagelse på 3. år efter endt uddannelse på baggrund af portfolio
  - Læringsmål og -udbytte for Kandidatuddannelsen er revideret og der er indsat læringsmål for 7., 8. og 9. semester
  - Krav om portfolio og blog på skolens hjemmeside for Kandidatstuderende

- Studerende kan enten tage et semesters praktik eller eksternt ophold på Kandidatuddannelsen
- Ny proces ved dumpet afgang
- Masteruddannelse er indskrevet i fællesbestemmelserne

## **Forskning**

Der arbejdes i øjeblikket på en præcisering af professorernes ansvarsområde, rolle og deres tilknytning til skolens platforme.

Nyt forskningsudvalg er udpeget og igangsat. Yderligere er udpeget et ph.d.-udvalg. Dette er gjort blandt andet for at forstærke opmærksomheden på ph.d.-studiet og dets administration samt at frigive forskningsudvalget tid til andre opgaver eksempelvis større fokus på udviklingsopgaver/kunstnerisk udviklingsvirksomhed.

Det drøftes i øjeblikket hvorledes samarbejdet med Designskolen Kolding omkring ph.d. skole og forskerskole kan styrkes yderligere.

## **Kontakt til ministeriet**

Som nævnt i den generelle status har der været kontakt med Ministeriet og Ministeren i perioden.

Formand og Rektor beretter yderligere under punktet orientering.

## **Igangværende projekter**

- Ny Skole.

Dialogen mellem bygningsstyrelsen og Arealudvikling Aarhus er trukket længere ud end forventet. Dette har betydet, at grundkøbsaftalen ikke er på plads endnu. Dette betyder også at tidspunktet for udskrivelse af den internationale åbne konkurrence er udskudt yderligere – hensigten er dog stadigt at udskrive i løbet af 2014 – der planlægges efter december.

Program er under udarbejdelse og oprettelse af digital platform for konkurrencen er ligeledes under udarbejdelse.

RealDania har givet tilsagn om at dække 50 % af udgifterne ved afholdelse af hele konkurrenceforløbet – både den åbne internationale konkurrence og den efterfølgende projektkonkurrence med deltagelse af 6 konsortier. Dette beløber sig til omkring 2,5 mio. Det samlede budget for konkurrenceforløbet er budgetteret til ca. 5 mio.

På grund af dimensioneringsdrøftelserne er det et kernepunkt for en kommende konkurrence til Ny Skole, at forslag, der præmieres og udvælges er så robuste i deres koncept, at det er muligt at tilpasse til en eventuel reduktion af antal studerende og m2.

Næste styregruppemøde for Ny Skole der var planlagt til 15. september før bestyrelsesmødet er udskudt, men planlægges til gennemførelse inden bestyrelsesmøde i november.

Yderligere information på mødet.

- Lederudviklingsforløb har været igangsat siden foråret 2014. Det har fokuseret på MUS og det personlige lederskab samt det faglige ledelsesteams samlede ledelsesproces og

kompetencer. Der har været afholdt en 360 graders proces for alle medlemmer hvor en del af skolens øvrige personale har været involveret og bidraget. Dette forløb har været meget udbytterigt og vurderes af alle som ganske succesfuldt.

- Ny optagelsesprøve. Der er nedsat et udvalg bestående af et medlem fra Studienævnet, et fra det Faglige Råd, en VIP, programleder for Bacheloruddannelsen, Uddannelsesadministrationens leder og en faglig sekretær. Udvalgets opgave er at komme med et forslag til nye optagelsesprocedure på baggrund af tidligere notat (fremlagt for Bestyrelsen) inden udgangen af 2014.
- Skolen arbejder videre med RIBA-akkreditering frem til næste besøg i efteråret 2015.
- Fagligt Råd har haft udkast til udviklingskontrakt forelagt på møde 4. september. Fagligt råd er ikke gået ind i de konkrete formuleringer i udkastet, men har efter en grundig drøftelse tilsluttet sig hensigten og de grundlæggende prioriteringer der fremgår af udkastet.
- Kina. Rektor, prorektor og programleder for Kandidatuddannelsen besøger skoler i Beijing, Hong Kong og Shanghai fra 7. til 13. september sammen med KADK og DK for at undersøge muligheder for samarbejder. Turen er organiseret af Innovation Centre Denmark i Shanghai.
- Arbejdet med ny Web-plattform forløber som forudsat, dog forventes hjemmesiden først at gå i luften i slutningen af 2014. Yderligere orientering på mødet.
- Arkitektforeningen, Arkitektforbundet, Danske Ark., KADK og AAA har indgået en samarbejdsaftale om etablering af et +2 efteruddannelsesforløb for færdige arkitekter. Et praksis-uddannelsesforløb. Det er planen at igangsætte et pilotprojekt. Arkitektforeningen, KADK og AAA står for tilrettelæggelsen og gennemførelsen. Projektet har modtaget ekstern støtte på 1,5 mio. til gennemførelsen af pilotprojektet. Der er ved at blive ansat en projektleder til projektet.
- I oktober er der arrangeret en studietur til Hamburg for det administrative personale og der er arrangeret en studietur for VIP-personalet til Venedig.
- Skolen bidrager i år til Festugen med to meget fine studenterprojekter.

#### **Økonomi**

- Som det fremgår af Regnskab for 1. halvår 2014 , er skolens økonomi positiv. Regnskabsopfølgning v. administrationschef Jørgen Hedegaard-Jensen - bilag 9

Torben Nielsen  
rektor