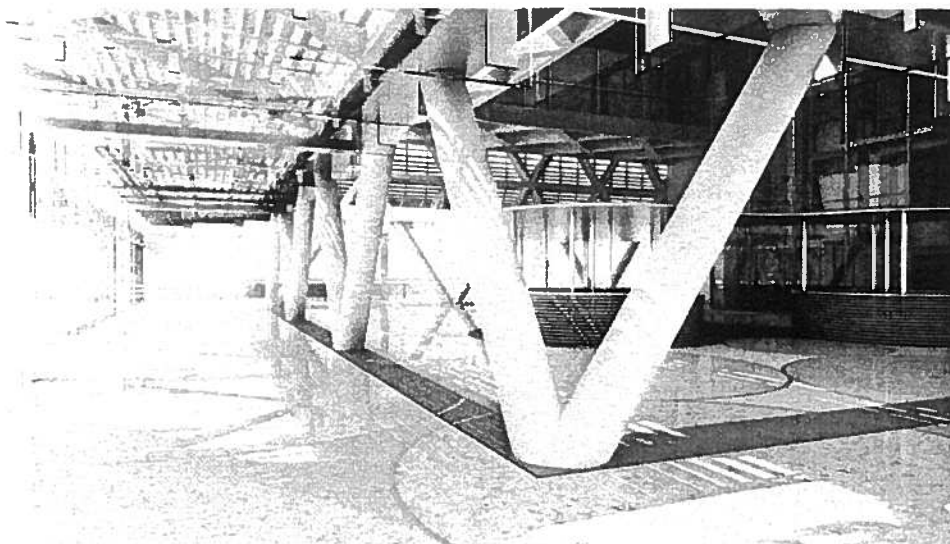




ÅRSRAPPORT 2009



ARKITEKTSKOLEN AARHUS

Indholdsfortegnelse:	
Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
1. Beretning	4
1.1. Præsentation af virksomheden	4
1.2. Årets faglige resultater	4
1.3. Årets økonomiske resultat	5
1.4. Opgaver og ressourcer	7
1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	7
1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger	7
1.5. Forventninger til kommende år	8
2. Målrapportering	9
2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt	9
2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger	12
3. Regnskab	13
3.1. Anvendt Regnskabspraksis	13
3.2. Resultatopgørelse	13
3.3. Balancen	14
3.4. Egenkapitalforklaring	15
3.5. Opfølgning på likviditetsordningen	15
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	16
3.7. Bevillingsregnskabet	16
4. Påtegning af det samlede regnskab	17
5. Bilag til årsrapporten	18
Obligatoriske noter til balancen	18
Supplerende noter	19
Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed	19
Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (u.k. 95)	19
Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (u.k. 95)	19
Bilag 3: Analyse af resultatkontraktens mål	19

Forside: London Center for Urban Agriculture, Afgangprojekt 2009 af Tim Nørlund Jensen.

Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapportering

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

Tabel 3: Centrale aktivitetsoplysninger

Tabel 4: Årets resultatopfyldelse

Regnskabstabeller

Tabel 5: Resultatopgørelse

Tabel 6: Resultatdisponering

Tabel 7: Balancen

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

Tabel 10: Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Note 2: Materielle anlægsaktiver

Obligatoriske bilag

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)

Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Bilag 3: Analyse af resultatkontraktens mål

Supplerende noter til regnskabet

Note 3: Hensatte forpligtelser

Note 4: Eventualaktiver og -forpligtelser

1. Beretning

1.1. Præsentation af Arkitektskolen Aarhus

I henhold til lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner under Kulturministeriet, jf. lovbekendtgørelse nr. 889 af 21. september 2000 har Arkitektskolen Aarhus som højere uddannelsesinstitution til opgave på kunstnerisk og videnskabeligt grundlag at give uddannelse i arkitektur indtil det højeste niveau samt at udøve kunstnerisk udviklingsvirksomhed og på videnskabeligt grundlag at drive forskning inden for arkitekturen. Arkitektskolen skal endvidere bidrage til at udbrede kendskabet til arbejdsmetoder og resultater inden for uddannelse og forskning.

Arkitektskolens mission er på denne baggrund at:

- tilbyde akademiske, professionsorienterede bachelor- og kandidatuddannelser på højeste niveau i arkitektur, samt ph.d.-uddannelser inden for arkitektfaglige felter,
- tilbyde professionsorienteret efter- og videreuddannelse inden for arkitektfaglige felter til og med masterniveau
- udføre forskning og kunstnerisk udviklingsarbejde på højeste niveau med sigte på kontinuerligt at kvalificere uddannelsen, fagets udøvelse, arkitekturens tværfaglige integration og offentlighedens arkitekturforståelse.

Arkitektskolens vision er International Excellence. Arkitektskolen Aarhus er en lokalt forankret, selvstændig organisation, som er aktiv i faglige og tværfaglige netværk lokalt og globalt, hvis uddannelse, forskning og kunstneriske udviklingsarbejder er i verdensklasse og som bidrager til den danske kulturudvikling.

Årsrapporten omfatter følgende hovedkonti:

- 21.41.07 Arkitektskolen Aarhus (tekstanm. 189) (Driftsbevilling)

1.2. Årets faglige resultater

Uddannelse

I Resultatkontrakten er opstillet 21 resultatkrav for opgaven Uddannelse, 13 krav er opfyldt, 7 krav er delvist opfyldt og et krav er ikke opfyldt. Detaljeret beskrivelse fremgår af tabel 4, Årets resultatopfyldelse. Resultatet vurderes som tilfredsstillende jf. afsnit 2, Målrapportering.

Forskning

I resultatkontrakten er opstillet 5 resultatkrav for opgaven Forskning, alle krav er opfyldt. Detaljeret beskrivelse fremgår af tabel 4, Årets resultatopfyldelse. Resultatet vurderes som tilfredsstillende jf. afsnit 2, Målrapportering.

Samlet vurdering af årets faglige resultater

Arkitektskolen Aarhus modtog 674 ansøgere om optagelse, heraf blev 148 optaget, svarende til 22 %, der var efter en årrække med stigende antal ansøgere tale om et lille fald i 2009. Gennemførelsesprocenten inden for normeret studietid var for bacheloruddannelsen 71 % og 82 % inden for normeret studietid plus et år på kandidatuddannelsen. 95 studerende valgte at tage i praktik, hvilket svarer til 79 % af 4. årgang. De studerende har opprioriteret det danske arbejdsmarked, kun 16 valgte at tage i praktik i udlandet, hvilket er knap en halvering i forhold til

2008, hvor 31 studerende tog praktik i udlandet. 127 kandidater tog afgang i 2009, her er tale om et fald på 10 % i forhold til 2008, hvilket primært skyldes, at skolen fra 2003 reducerede optaget på bacheloruddannelsen fra 200 til 150.

Forskningen viser gode resultater, skolens forskningsområder er attraktive for eksterne samarbejdspartnere og den eksterne forskningsfinansiering var i 2009 39 % af de interne forskningsmidler. Der er dog tale om et mindre fald på 4 % i forhold til 2008, hvilket primært tilskrives den øgede konkurrence om forskningsmidlerne.

Arkitektskolen Aarhus har en vision om International Excellence og resultatet for 2009 viser, at skolen er på vej. Der er indgået samarbejdsaftaler med 56 uddannelsesinstitutioner i udlandet, heraf 14 uden for Europa og der er indgået praktiksamarbejdsaftaler med 255 virksomheder, heraf 106 i udlandet. Finanskrisen og de forringede beskæftigelsesmuligheder synes dog at have haft betydning for årets faglige resultater; færre studerende er taget på eksterne studie- og praktikophold, og gennemførelsesprocenten inden for normeret studietid plus et år på kandidatuddannelsen er faldet fra 93 % til 82 %. Med den aktuelle, forstærkede indsats på karrierevejledningsområdet, vurderes de faglige resultater samlet set at være tilfredsstillende.

1.3. Årets økonomiske resultat

Økonomiske hoved- og nøgletal

1.000 kr., løbende priser	2007	2008	2009
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-110.799	-110.125	-115.133
- Heraf indtægtsført bevilling	-96.200	-97.800	-100.100
- Heraf øvrige indtægter	-14.599	-12.325	-15.033
Ordinære driftsomkostninger	110.685	110.033	112.748
- Heraf forbrugsomkostninger (husleje mv.)	15.243	15.477	15.512
- Heraf personaleomkostninger (løn mv.)	72.852	74.219	73.602
- Heraf af- og nedskrivninger	1.201	1.230	1.105
- Heraf øvrige omkostninger	21.390	19.107	22.529
Resultat af ordinær drift	-114	-92	-2.385
Resultat før finansielle poster	-133	-73	-2.120
Årets resultat	148	279	-2.029
Balance			
Anlægsaktiver	4.683	4.569	3.977
Omsætningsaktiver	16.695	16.182	20.966
Egenkapital	3.044	2.762	4.791
Langfristet gæld	2.242	2.275	1.733
Kortfristet gæld	15.939	15.441	18.154
Lånerammen	4.900	3.900	3.900
Træk på lånerammen (FF4+FF6)	2.242	2.275	1.733

Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	55,7 %	81,5 %	44,4 %
Negativ udsvingsrate	35,6 %	23,1 %	113,5 %
Overskudsgrad	0,1 %	-0,3 %	1,8 %
Bevillingsandel	86,8 %	88,8 %	86,9 %
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	162,0	156,0	151,6
Årsværkspris	451	476	486
Lønomkostningsandel	65,8 %	67,4 %	63,9 %
Lønsumsloft	65.500	67.100	69.700
Lønforbrug	66.630	68.207	66.354

Tabel 1

Årets økonomiske resultat viser et overskud på 2.029.000 kr. Overskuddet skyldes dels en række udskudte, planlagte aktiviteter; etablering af kvalitetsstyrings-system, international benchmarking, organisationsudviklingsprojekter, kompetenceudvikling og internationalisering samt ph.d.-bedømmelser dels et mindre forbrug i forbindelse med de studerendes udenlandske praktikophold.

Udnyttelsesgrad af lånerammen

Udnyttelsesgraden af lånerammen er faldet i forhold til 2008, hvilket skyldes en tilbageholdenhed med at investere i nyt IT-udstyr på grund af usikkerheden omkring etablering af Statens IT.

Bevillingsandelen

Bevillingsandelen er let faldende i forhold til 2008, hvilket primært skyldes øgede indtægter i forbindelse med uddannelsen og efteruddannelsen.

Årsværkspris

Årsværksprisen er let stigende primært på grund af ændret personalesammensætning samt indgåelse af fratrædelsesaftaler.

På baggrund af årets positive resultat og de forholdsvis små ændringer i nøgletal vurderer skolen resultatet som tilfredsstillende.

I 2010 budgetteres med et økonomisk resultat på 0 kr., da de planlagte aktiviteter forventes realiseret.

1.4. Opgaver og ressourcer

1.4.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Sammenfatning af økonomi for virksomhedens produkter/ opgaver¹

1000 kr., løbende priser	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Indtægter i alt	Omkostninger	Andel af årets overskud
Generel ledelse og administration samt hjælpefunktioner	-42.943	-876	-43.819	42.939	-880
Uddannelse	-43.744	-8.438	-52.182	51.325	-857
Forskning/udvikling	-13.413	-6.606	-20.019	19.727	-292
I alt	-100.100	-15.920	-116.020	113.991	-2.029

Tabel 2

Til generel ledelse, administration og hjælpefunktioner har der været indtægter på 43,8 mio. kr. og udgifter på 42,9 mio. kr. Resultatet for 2009 viser et overskud på 880.000 kr. Til opgaven Uddannelse har der været indtægter på 52,2 mio. kr. og udgifter på 51,3 mio. kr. Resultatet for 2009 viser et overskud på 857.000 kr. Til opgaven Forskning har der været indtægter på 20 mio. kr. og udgifter på 19,7 mio. kr. Resultatet for 2009 viser et overskud på 292.000 kr.

Årets økonomiske resultat er tilfredsstillende og årets overskud kan primært begrundes i, at Arkitektskolen Aarhus har udsat en række opgaver fra 2009 til 2010, jf. afsnit 1.2 og 1.3, Årets faglige resultater og Årets økonomiske resultater.

1.4.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Aktivitetsoplysninger	2005	2006	2007	2008	2009
a) Antal ansøgere, optagne og færdiguddannede					
Antal ansøgere	603	616	681	694	674
Antal optagne pr. 1. oktober	149	145	153	154	148
Optagne i % af ansøgere	25 %	24 %	22 %	22 %	22 %
Færdiguddannede kandidater	147	121	160	141 ²	127
b) Aktive Finansårsstuderende indenfor normeret studietid³					
Antal aktive finansårsstuderende indenfor normeret studietid	724	698	668	676	671
-heraf konverteret til efter- og videreuddannelse	0	0	0	0	0
Aktive F-årsstud. forudsat i forbindelse med resultatkontrakten	729	695	675	662	657
Afvigelse	-5	3	-7	14	14
c) Efteruddannelsesaktiviteter					
Kurser inkl. Masteruddannelser					
Antal udbudte kurser	9	15	8	7	18
Antal gennemførte kurser	8	12	6	7	18
Antal gennemførte kurser i % af udbudte	88 %	80 %	75 %	100 %	100 %

¹ Indtægtsført bevilling er fordelt efter andel af nettoudgift til hhv. uddannelse, forskning og generel ledelse og administration samt hjælpefunktioner.

² Tallet er ændret i forhold til Årsrapport 2008, hvor antallet af færdiguddannede kandidater fejlagtigt var angivet til at være 151.

³ Antal aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid opgøres ved gennemsnit pr. 1. marts og pr. 1. oktober 2009.

Deltagere inkl. Masteruddannelser					
Deltagerbetaling (IV, t.kroner, årets priser)	2.899	2.088	1.882	1.648	3.422
Antal kursister	286	394	316	125	335
Antal gennemførte kursustimer (totaltimer)	3.169	1.517	932	217	1.069
Antal årskurser ⁴	2,64	1,26	0,78	0,18	0,89
Antal årskursister ⁵	27,0	16,2	6,6	2,32	14,21
Videreuddannelse (master- og diplomuddannelser)					
Antal ansøgere	0	13	16	14	53
Antal optagne	0	12	14	13	51
Optagne i % af antal ansøgere	-	92 %	88 %	93 %	98 %
Antal færdiguddannede	0	0	0	9	12
d) Forbrug af midler til efteruddannelse af lærere					
Midler anvendt til efteruddannelse af lærere (t.kr., løbende priser)	928	850	884	972	1.012

Tabel 3

1.5 Forventninger til kommende år

Arkitektskolen Aarhus har den 15. februar 2010 fået ny rektor og ny administrationschef forventes at tiltræde i maj 2010. En række udskudte, planlagte aktiviteter vil blive gennemført i det kommende år med henblik på at realisere skolens strategiplan 2011.

I 2008 påbegyndtes fornyelsen af bacheloruddannelsen, arbejdet blev indledt med en omfattende fornyelse af det første år og i 2010 vil arbejdet med at forny andet år påbegyndes. Fornyelsen har haft fokus på de pædagogiske tilgange til arkitektfaglige metoder og har derudover haft et internationalt sigte. På bacheloruddannelsens tredje år er der nu også mulighed for eksternt meritgivende studieophold.

Fokus vil også det kommende år være på udviklingen af designfeltet under arkitektuddannelsen samt en større præcisering af fagfeltet bygningskunst. Udviklingen af kandidatuddannelsen vil styrke en mere tværfaglig tilgang til fagets forskellige discipliner.

Udarbejdelsen af en studiemiljøpolitik vil have høj prioritet og arbejdet med at sikre værkstedsfaciliteter og fysiske rammer, som i tilfredsstillende grad kan understøtte uddannelsernes mål for læringsudbytte, vil ligeledes blive prioriteret højt. Endvidere forventes det, at Kulturministeriets uddannelsesinstitutioner påbegynder implementeringen af det nye studieadministrative system STADS.

Beskæftigelsessituationen for skolens kandidater er kritisk og der vil blive sat fokus på at styrke karrierevejledningen både med aktiviteter på de enkelte studietrin og ved individuel karrierevejledning. Samarbejdet med arkitektvirksomheder vil derudover blive intensiveret og praktikevalueringsformen vil blive revideret.

⁴ Antal årskurser = (Antal gnf. kursustimer/6 timer pr. dag)/200 dage pr. år

⁵ Antal årskursister = SUM(Antal gnf. kursustimer pr. kursus x antal kursister pr. kursus)/1400 timer pr. år

Arkitektskolen Aarhus forventer at blive akkrediteret i 2010 og vil desuden styrke arbejdet med at sikre kvaliteten af uddannelserne ved at etablere et kvalitetsstyringssystem efter den europæiske standard ENQA.

Den høje grad af eksterne forskningsfinansiering forventes opretholdt og der vil blive arbejdet på at styrke tværfaglige forskningsnetværk og skabe stærkere forskningsmiljøer.

Skolens aftagerpanel vil blive udvidet og der vil blive udarbejdet forslag til ny struktur og ny nomenklatur for alle skolens enheder, herunder råd og udvalg. For at fremme udviklingen af skolen vil der blive igangsat et organisationsudviklingsprojekt med fokus på trivsel for alle skolens ansatte, en målrettet udvikling af ledelseskompetencer på alle niveauer vil blive påbegyndt og der vil i forbindelse med den nye stillingsstruktur blive udarbejdet en rekrutteringsstrategi.

Arkitektskolen Aarhus budgetterer i 2010 med ordinære driftsindtægter på 115,7 mio. kr. og det forventes, at den økonomiske ramme sammen med årets overskud er tilstrækkelig for opfyldelse af skolens resultatkrav i 2010.

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt

	Resultatkrav 2009	Årets resultat	Målopfyldelsesgrad	Vægt i % pr. år
Uddannelse	Mål 1 Arkitektskolen Aarhus lever op til de fastsatte aktivitetskrav			30
	1a) Antallet af aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid ved Arkitektskolen Aarhus er 657.	Antallet af aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid er 671.	100 %	30
	Mål 2 Højere kvalitet i uddannelsen			8
	2a) Der er indført et internt kvalitetssikringssystem, som sikrer den løbende kvalitetskontrol af uddannelsen	Kvalitetssikringssystemet omfatter indtil nu sikring af studieordninger og studieplaner, systematisk arbejde med tilrettelæggelse, gennemførelse og behandling af undervisningsevalueringer. Sikring af bedømmelser, herunder etablering af censorkorps i samarbejde med Kunstakademiets Arkitektskole. Censorkorpsets formandskab skal sikre en systematisk indsamling af censorers kvalitetsvurdering af bedømmelserne. Endnu udestår formuleringen af overordnede mål og politikker for kvalitetsstyringen i henhold til den europæiske standard for kvalitetsstyring af videregående uddannelser (ENQA part 1)	50 %	4
	2c) Der er gennemført en international benchmarking/ekstern evaluering af uddannelsen	Efter aftale med departementet er dette mål udgået, da det vurderes erstattet af den forestående akkreditering.	Udgået	-
	2e) Mindst 55 procent af frafaldet på bacheloruddannelsen skal ligge inden for første år.	Af årgangen på 150, der startede på bacheloruddannelsen i 2006, er frafaldet pr. 31.12.2009 18, heraf 6 inden for det første år, svarende til 33 %. Opgørelsesmetoden er revideret i forhold til sidste år, hvor opgørelsen angik det samlede antal udmeldte på bacheloruddannelsen i 2008 og heraf andelen af udmeldte inden for det første år af studiet. Andelen udgjorde da 60 %. Med den ændrede opgørelsesmetode ses et andet resultat: Af årgangen på 150, der startede på bacheloruddannelsen i 2005, var frafaldet pr. 31.12.2008 39, heraf 20 inden for det første år, svarende til 51 %.	60 %	1
	2f) Gennemførelsesprocenten inden for normeret studietid på bacheloruddannelsen skal være mindst 65 procent.	Gennemførelsesprocenten inden for normeret studietid på bacheloruddannelsen er 71 %. I 2006 blev 150 studerende optaget på bacheloruddannelsen, heraf har 106 færdiggjort uddannelsen i 2009. Opgørelsesmetoden er revideret i forhold til sidste år, hvor opgørelsen fejlagtigt var foretaget på årgang 2004, resultatet gav en gennemførelsesprocent for årgang 2004 på 67 %. I 2005 blev 150 studerende optaget på bacheloruddannelsen, heraf færdiggjorde 95 deres uddannelse i 2008, hvilket svarer til en gennemførelsesprocent på 63 %. Den lave procent skyldes primært det store frafald på årgangen fra 2005 jf. 2e.	100 %	1

Uddannelse	2g) Gennemførelsesprocenten indenfor normeret studietid plus 1 år på kandidatuddannelsen er 82 %. I 2006 blev 124 studerende optaget på kandidatuddannelsen, heraf havde 102 færdiggjort uddannelsen i 2009. Opgørelsesmetoden er revideret i forhold til sidste år. I 2005 blev 118 studerende optaget på kandidatuddannelsen, heraf havde 110 studerende færdiggjort deres uddannelse i 2008, hvilket svarer til en gennemførelsesprocent på 93 %.	97 %	1	
	2h) Pædagogisk /didaktisk uddannelse tilbydes alle undervisere	I samarbejde med Kunstakademiets Arkitektskole og Danmarks Pædagogiske Universitetsskole er der er udbudt og gennemført et pædagogikumforløb. 7 undervisere fra Arkitektskolen Aarhus har deltaget. Der har derudover været afholdt tre åbne eftermiddagsarrangementer i regi af Pædagogisk Forum med følgende titler: Stress som pædagogisk faktor, Undervisningsportefolio i teori og praksis samt Mesterlære og kreativitet.	100 %	1
	Mål 3 Øget fokus på beskæftigelsen			12
	3a) Der er etableret aftagerpanel i henhold til reglerne	Aftagerpanelet er etableret og består af: Lene Dammand Lund (formand), Administrerende direktør, SLA A/S Lisbeth Errboe Svendsen, Chef for Byggeri og Planlægning, Århus Kommune Carsten Primdahl, Partner, Cebra A/S Claus Toustrup, Partner, Arkitektfirmaet C.F. Møller A/S	100 %	1
	3b) Antallet af studerende i meritgivende praktik svarer til mindst 90 procent af en årgang.	95 studerende har været i praktik. Ud af en årgang af 4. årsstuderende på 121 i 2009, svarer det til 79 %.	88 %	1
	3c) Der er mindst 150 aktive partnerskaber med bl.a. erhvervslivet med fokus på fx undervisning, praktik eller mentorordninger	Antallet af praktiksamarbejdsaftaler med virksomheder er 255, heraf 106 i udlandet. 21 designvirksomheder har samarbejdsaftale med arkitektskolen om at indgå i undervisningen.	100 %	1
	3d) Arkitektskolen Aarhus udarbejder i fællesskab med øvrige uddannelsesinstitutioner under Kulturministeriet en årlig rapport om beskæftigelsessituationen for de færdiguddannede fra institutioner.	Beskæftigelsesrapporten blev præsenteret på skolens hjemmeside i november 2009.	75 %	1
	3f) Oplysning om uddannelsens jobmuligheder er tilgængelig på Arkitektskolen Aarhus hjemmeside, sammen med rådgivning til erhvervslivet om, hvordan skolens forskningsaktiviteter kan blive en del af erhvervslivets videnopbygning.	Der er foretaget en omstrukturering af skolens hjemmeside, hvilket blandt andet betyder, at BESØGENDE nu har direkte adgang til relevante oplysninger om samarbejds muligheder, både erhvervsmæssigt og forskningsmæssigt (herunder ErhvervsPhD-ordningen). Fra forsiden er der også adgang til en ny kortfilm, der præsenterer skolen, og som, bl.a. med bidrag fra erhvervet, giver en fornemmelse af uddannelsens jobmuligheder. Fra forsiden er der fortsat direkte adgang til skolens forskning og forskere via link til forskningsdatabasen READ.	100 %	1
	3g) Karrierevejledning er etableret	KarriereVærkstedet er etableret og tilbyder en række karriereaktiviteter for de enkelte årgange samt individuel karrierevejledning, derudover rummer KarriereVærkstedet tilbud vedr. start af egen virksomhed i Ark:Idea samt arrangementer i studentorganisationen In Spe.	100 %	2
	3h) Mindst 75 procent af brugerne finder Arkitektskolen Aarhus studie- og karrierevejledning nyttig og relevant	Der er ikke gennemført en brugerundersøgelse af studie- og karrierevejledningen, men i 2009 påbegyndtes en Undervisningsmiljøundersøgelse og heri var også spørgsmål vedr. relevans af og tilfredshed med studievejledningen. Resultatet fra spørgeskemaundersøgelsen viser, at 67,2 % af brugerne finder, at studievejledningen i meget høj grad/nogen grad er relevant og 56,7 % af brugerne er i meget høj grad /i nogen grad tilfredse med studievejledningen. Karrierevejledningen er først etableret ultimo 2009 og er derfor ikke omfattet af undersøgelsen.	83 %	1
	3i) Der er gennemført markedsførings tiltag, der er målrettet en forbedring af beskæftigelsessituationen	For at markedsføre skolens kandidater afholdes udstillinger af afgangsprojekter både i skolens udstillingslokale og på skolens hjemmeside.	100 %	1
	3k) Udbud af pilotkursus inden for DDB	Kursusforløb i Arkitekturens digitale praksis – professionalisering samt i Digital metode er udbudt og afholdt i 2009 for i alt 120 studerende.	100 %	3
	Mål 4: Styrket internationalisering			9
	4a) Der er indgået mindst 10 kvalificerede samarbejdsaftaler med relevante/førende uddannelser i udlandet om udveksling af studerende, undervisere og forskere, projekter eller andre fagspecifikke samarbejder	Aftaleporteføljen er pr. 31. december 2009 i alt 56 uddannelsesinstitutioner, heraf 5 under forhandling. Aftalerne fordeler sig med 42 aftaler inden for Europas + EØS. Aftalerne er som udgangspunkt lavet med henblik på etablering af kandidatudvekslinger, men, grundet en i 2009 truffet beslutning om at udveksle også på bachelorniveau, er aftaleporteføljen ved at blive finjusteret, således at de i så vidt udstrækning som muligt, kan omfatte begge niveauer. Antallet af aftaler i resten af verden er 14. Disse aftaler har ikke det samme behov for niveaumæssigt finjustering som de europæiske, da de fleste af aftalerne er indgået med institutioner, som udbyder en 5 års enhedsuddannelse. Der har i 2008 og 2009 været styrket fokus på aftaleindgåelse med institutioner, som underviser på engelsk. Dette skyldes erkendelsen af, at det globale sprog er engelsk, og at danske studerende i meget høj grad har dette sprog som deres primære fremmedsprog. Ligeledes er der kontinuerligt fokus på, at aftalerne niveaumæssigt fuldt ud kan matche arkitektskolen.	100 %	3

	4b) Antallet af studerende på meritgivende studie- eller praktikophold i udlandet er 55	Der har i 2009 været i alt 24 studerende på eksternt studieophold i udlandet, 16 i praktik og 8 på studieophold i udlandet. Resultatet er utilfredsstillende og der er tale om næsten en halvering i forhold til 2008. Meritgivende ophold finder typisk sted på kandidatuddannelsens første år. Faldet kan skyldes, at årgang 2005 på bacheloruddannelsen havde et stort frafald på 39 studerende og at de studerende har prioriteret at lægge deres praktik i danske virksomheder for at knytte tættere kontakt til de mulige, fremtidige arbejdsgivere.	44 %	3
	4c) Der udbydes uddannelse på engelsk	Indrejsende udvekslings- og gæstestuderende tilknyttes et af arkitektskolens 4 institutter, hvor de indgår i de almindelige akademiske forløb. Undervisning, vejledning og bedømmelse foregår på engelsk. Planlægningen af et samlet kandidatforløb på engelsk er indledt og forventes udbudt i efteråret 2010.	100 %	2
	4d) Antallet af udenlandske betalingsstuderende er 5 i 2008, 10 i 2009 og 15 i 2010	Da skolen endnu ikke udbyder et samlet kandidatforløb på engelsk har der ikke været betalingsstuderende i 2009.	0 %	1
Mål 5: Koordineret efter- og videreuddannelse				8
	5a) Arkitektskolen Aarhus udbud af efter- og videreuddannelse tilrettelægges, koordineres og formidles i fællesskab med relevante institutioner.	Arkitektskolen Aarhus' udbud af efter- og videreuddannelse koordineres og formidles via fire årlige møder i et koordineringsudvalg bestående af repræsentanter fra arkitektfagets tre faglige organisationer samt Kunstakademiets Arkitektskole.	100 %	4
	5b) Der er etableret mindst 6 udbud af efter- og videreuddannelse	Følgende efter- og videreuddannelses tilbud er udbudt i 2009: <ul style="list-style-type: none"> • Master i Bygherrerådgivning og Værdidesign. 2. og 3. semester • Nordisk Master i Arkitektonisk Kulturarv 2007-09, 4. semester. • Nordisk Master i Arkitektonisk Kulturarv 2009-11, 1. Semester. • MEGA 2009-11, 1. semester. • Introduktionskursus vedr. passivhusplanlægning. Marts. • Beregningskursus vedr. Passivhus planlægning. Marts. • Energirigtig og Sund Renovering. 2dages seminar vedr. energirigtig renovering. Juni. • Banebryderdag. Gå-hjem møde om bæredygtighed og business. Juni. • Det Digitale Byggeri - BIM kursus 1. Introduktion til Det Digitale byggeri samt indføring i REVIT som BIM værktøj. September. • Det Digitale Byggeri - BIM kursus 2. Introduktion til Det Digitale byggeri samt indføring i REVIT som BIM værktøj. Oktober. • Introduktionskursus vedr. passivhusplanlægning. Oktober. • Beregningskursus vedr. Passivhus planlægning. Oktober. • Bæredygtig energirenovering. BER. Introduktion til løsninger inden for bæredygtigt byggeri og energirigtig renovering. Oktober. • Green Lean. 2 dags seminar vedr. strategisk grøn profilering. Oktober. • Byplanfaglig praksis. Introduktion til kommuneplanens elementer, lokalplanen og den kommunale forvaltning. Oktober. • GUTS, Green Urban Transformers. 5 dages kursus om grøn strategisk byplanlægning. November. • BIM proces. Pilotkursus under kompetenceudviklingsprojekt vedr. Building Information Modelling. November. • CEPH. Uddannelse, som sætter kursisten i stand til at blive certificeret passivhusdesigner. November. 	100 %	4
Forskning, udvikling, kunstnerisk og almen kulturel virksomhed	Mål 6: Arkitektskolen Aarhus udfører forskning på højt niveau			20
	6a) Arkitektskolen Aarhus egen finansiering suppleres med en eksternt finansiering på min. 25 procent pr. år.	Egenfinansiering: 14.153.228 kr. Ekstern finansiering: 5.574.026 kr. Den eksterne finansiering svarer til 39 % af de interne forskningsmidler	100 %	8
	6b) Der er minimum 25 aktive samarbejdsprojekter og netværk inden for forskning og kunstnerisk udviklingsvirksomhed.	31 aktive projekter fordelt på 9 forskningscentre/-programmer. Herudover deltager skolen i en række forskningsorienterede konsortier og netværk.	100 %	7
	6c) Arkitektskolen Aarhus deltager aktivt i CDF og understøtter herved den fælles kapacitetsopbygning indenfor dansk designforskning.	Samarbejdet i DCDR har haft karakter af en aktiv driftsperiode, hvor centret bl.a. har arbejdet med at igangsætte tværinstitutionel forskningsplan, forskertræf, dialogmøder samt forskerskole initiativer. Institut for design, Arkitektskolen Aarhus har været engageret i disse processer med bl.a. oplæg på forskertræf og dialogmøder og bidrog i øvrigt med 5,6 forskerårsværk i designforskningen i 2009. Der er igangsat to nye forskningsaktiviteter finansieret af DCDR: Et post doc-projekt, et forskningsadjunktur (som skal undersøge mulighederne for at oprette et Konsortium for Strategisk Design) samt bevilget finansiering af lektor-forskningsprojekt i 2010.	100 %	5
	Mål 7: Arkitektskolen Aarhus styrker sin position i det danske kulturliv			8
	7a) Der er minimum 110 publiceringer /udstillinger indenfor forskning og kunstnerisk udviklingsvirksomhed i gennemsnit pr. år over kontraktperioden	Der er publiceret 102 titler og opsat 6 udstillinger med relation til skolens forsknings- og udviklingsarbejder. Gennemsnittet for de første tre år af resultatkontraktperioden er dermed 113 publiceringer/udstillinger pr. år. Resultatet for 2008 er blevet ajourført efter opgørelsen, da der var forsinkelser i indberetningerne på grund af nyt registreringssystem READ. Resultatet var i 2008 107 publiceringer og 5 udstillinger.	100 %	4
	7b) Der er minimum 100 eksempler på anden offentlig, faglig vidensformidling i gennemsnit pr. år over kontraktperioden	Der har været 99 konferenceindlæg samt 61 eksempler på anden offentlig, faglig formidling. Gennemsnittet for de første tre år af resultatkontraktperioden er dermed 154 formidlinger pr. år. Resultatet for 2008 er blevet ajourført efter opgørelsen, da der var forsinkelser i indberetningerne på grund af nyt registreringssystem READ. Resultatet var i 2008 52 konferenceindlæg og 75 eksempler på anden offentlig, faglig formidling.	100 %	4

Tabel 4

Der var i 2009 opstillet 26 resultatkrav. 18 resultatkrav er opfyldt, 7 krav er delvist opfyldt og et krav er ikke opfyldt. Den samlede målopfyldelse vurderes at være tilfredsstillende.

2.2. Målrapporingens anden del: Uddybende analyser og vurderinger Højere kvalitet i uddannelsen

Arkitektskolen arbejder fortsat på at opbygge et kvalitetsstyringssystem, der lever op til kravene i den europæiske standard ENQA. Systemet er endnu ikke fuldt implementeret, men omfatter de væsentligste forhold vedr. uddannelsens kvalitet.

Frafaldet på bacheloruddannelsen er faldet betydeligt siden sidste år, men er fortsat genstand for stor opmærksomhed. Andelen af studerende, der afbryder studiet efter det første år er for stor.

Gennemførelsesprocenten inden for normeret studietid plus et år på kandidatuddannelsen er faldet i forhold til sidste år fra 93 % til 82 %. Faldet skyldes sandsynligvis en vis tilbageholdenhed blandt de studerende på grund af de dystre beskæftigelsesudsigter.

Øget fokus på beskæftigelsen

Den finansielle krise har yderligere forstærket skolens fokus på beskæftigelsen. Aftagerpanelet holdt sit første møde i 2009 og panelet repræsenterer beskæftigelsesområderne for skolens kandidater. I slutningen af 2009 blev skolens KarriereVærksted etableret. Karriereværkstedet afholder workshops integreret i de enkelte årganges studieforløb, hjælp til start af egen virksomhed i skolens studentervæksthus Ark:Idea samt individuel karrierevejledning. Det er af stor betydning for de studerende at etablere netværk med henblik på deres fremtidige beskæftigelse og der er nu indgået praktiksamarbejdsaftaler med 255 virksomheder. 95 studerende var i praktik i 2009, hvilket er en lidt mindre andel af de aktive finansårsstuderende på 4 år end året før. Resultatet vurderes dog at være tilfredsstillende.

Styrket internationalisering

Arkitektskolen Aarhus har indgået samarbejdsaftaler med 56 udenlandske uddannelsesinstitutioner, heraf 14 uden for Europa og 106 udenlandske praktikvirksomheder. Antallet af studerende på meritgivende studie- eller praktikophold i udlandet er dog ikke tilfredsstillende, idet der er tale om en halvering i forhold til sidste år. Meritgivende ophold finder typisk sted på kandidatuddannelsens første år, nedgangen kan skyldes, at årgang 2005 på bacheloruddannelsen havde et stort frafald på 39 studerende og at de studerende har prioriteret at lægge deres praktik i danske virksomheder for at knytte tættere kontakt til de mulige, fremtidige arbejdsgivere.

I 2009 var der i høj grad tale om internationalisering "at home", idet 72 gæstestuderende indgik i studierne på kandidatuddannelsen. Undervisningen, vejledningen og bedømmelsen foregår på engelsk og et samlet engelsksproget kandidatforløb forventes at blive udbudt i efteråret 2010. Der vil derfor først være mulighed for udenlandske betalingsstuderende i 2010. Samlet set vurderes indsatsen for at styrke internationalisering at være tilfredsstillende.

For uddybende analyser og vurderinger henvises i øvrigt til bilag 3 Analyse af resultatkontraktens mål.

3. Regnskab

3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og – bevillinger. Årsrapporten for 2009 er opstillet efter Økonomistyrelsens regnskabsprincipper og der er anvendt data fra SKS og Navision Stat. Efter overgangen til ØSC pr. 1. oktober 2009 foretages der fremover kun afskrivninger kvartalsvis mod tidligere månedsvise afskrivninger.

3.2. Resultatopgørelse

<i>1.000 kr., løbende priser</i>	<i>Regnskab</i>	<i>Regnskab</i>	<i>Budget</i>
	<i>2008</i>	<i>2009</i>	<i>2010</i>
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-96.900	-100.100	-100.200
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	-900	0	0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0	0	0
Indtægtsført bevilling i alt	-97.800	-100.100	-100.200
Salg af varer og tjenesteydelser	-3.787	-5.979	-6.000
Tilskud til egen drift	-8.538	-9.054	-9.500
Gebyrer	0	0	0
Ordinære driftsindtægter i alt	-110.125	-115.133	-115.700
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0	0	0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	15.477	15.512	15.800
Forbrugsomkostninger i alt	15.477	15.512	15.800
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	67.337	66.275	68.000
Andre personaleomkostninger	1.434	994	1.000
Pension	9.388	9.387	9.500
Lønrefusion	-3.942	-3.054	-3.000
Personaleomkostninger i alt	74.219	73.602	75.500
Af- og nedskrivninger	1.230	1.105	1.100
Andre ordinære driftsomkostninger	19.107	22.529	22.800
Ordinære driftsomkostninger i alt	110.033	112.748	115.200
Resultat af ordinær drift	-92	-2.385	-500
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-1.939	-850	-800
Andre driftsomkostninger	1.957	1.115	1.100
Resultat før finansielle poster	-73	-2.120	-200
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-20	-37	0
Finansielle omkostninger	373	128	200
Resultat før ekstraordinære poster	279	-2.029	0

Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0	0	0
Ekstraordinære omkostninger	0	0	0
Årets resultat	279	-2.029	0

Tabel 5

Tallene er hentet i Navision

Der er uoverensstemmelse mellem afskrivningerne i denne tabel og beløbet i note 1 og 2. Dette skyldes rettelse af en fejl i tidligere finansår, hvor der fejlagtigt var bogført en afskrivning på kontoen IT-udstyr i stedet for på afskrivningskontoen.

Resultatdisponering

1.000 kr., løbende priser	Regnskab	Regnskab	Budget
note:	2008	2009	2010
Disponeret til bortfald	0,0	0,0	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0	0,0	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0	0,0	0,0
Disponeret til overført overskud	-279	2.029	0

Tabel 6

Tallene er hentet fra bevillingsafregningen.

3.3. Balancen, 1.000 kr.

Aktiver	Primo	Ultimo	Passiver	Primo	Ultimo
note:	2009	2009	note:	2009	2009
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
1 Immaterielle anlægsaktiver			Reguleret egenkapital (startkapital)	2.244	2.244
Færdiggjorte udviklingsprojekter	526	351	Opskrivninger	0	0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	265	218	Reserveret egenkapital	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	0	0	Bortfald af årets resultat	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	791	569	Udbytte til staten	0	0
2 Materielle anlægsaktiver			Overført overskud	518	2.547
Grunde, arealer og bygninger	274	110	Egenkapital i alt	2.762	4.791
Infrastruktur	0	0	3 Hensatte forpligtelser	273	265
Transportmateriel	0	0			
Produktionsanlæg og maskiner	418	335	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Inventar og IT-udstyr	842	719	FF4 Langfristet gæld	2.275	1.733
Igangværende arbejder for egen regning	0	0	FF6 Bygge og IT-kredit	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	1.534	1.164	Donationer	0	0
Statsforskrivning	2.244	2.244	Prioritetsgæld	0	0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0	Anden langfristet gæld	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.244	2.244	Langfristet gæld i alt	2.275	1.733
Anlægsaktiver i alt	4.569	3.977			
Omsætningsaktiver:					
Varebeholdning	0	0	<i>Kortfristede gældsposter</i>		

Tilgodehavender	7.594	7.985	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.763	2.991
Værdipapirer	0	0	Anden kortfristet gæld	1.895	2.308
<i>Likvide beholdninger</i>			Skyldige feriepenge	8.528	8.201
FF5 Uforrentet konto	8.635	7.261	Reserveret bevilling	0	0
FF7 Finansieringskonto	-906	5.178	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.256	4.654
Andre likvider	859	542	Periodeafgrænsningsposter	0	0
Likvide beholdninger i alt	8.588	12.981	Kortfristet gæld i alt	15.441	18.154
Omsætningsaktiver i alt	16.182	20.966	Gæld i alt	17.716	19.887
Aktiver i alt	20.751	24.943	Passiver i alt	20.751	24.943

Tabel 7

Tallene er hentet i SKS.

3.4. Egenkapitalforklaring

1.000 kr., løbende priser		
note:	2008	2009
Egenkapital primo R-året	3.041	2.762
Startkapital primo	2.244	2.244
+Ændring i startkapital	0	0
Startkapital ultimo	2.244	2.244
Opskrivninger primo	0	0
+Ændringer i opskrivninger	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0
Reserveret egenkapital primo	0	0
+Ændring i reserveret egenkapital	0	0
Reserveret egenkapital ultimo	0	0
Overført overskud primo	797	518
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0	0
+Regulering af det overførte overskud	0	0
+Overført fra årets resultat	-279	2.029
- Bortfald af årets resultat	0	0
- Udbytte til staten	0	0
Overført overskud ultimo	518	2.547
Egenkapital ultimo R-året	2.762	4.791

Tabel 8

Tallene er hentet fra bevillingsafregningen.

3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

Udnyttelse af låneramme

1.000 kr., løbende priser	2009
Sum af saldo på FF4 og FF6 pr. 31. december 2009	1.733
Låneramme pr. 31. december 2009	3.900
Udnyttelsesgrad i procent	44,4 %

Tabel 9

Tallene er hentet fra SKS.

Arkitektskolen fik i 2007 en midlertidig forhøjelse af lånerammen. Fra 2010 vil lånerammen være de oprindelige 2.7 mio. Arkitektskolen har i 2009 overholdt likviditetsreglerne.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft 21.41.07

1.000 kr., løbende priser	2009
Lønsumsloft FL	69.700
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	69.700
Lønforbrug under lønsumsloft	66.354
Difference	3.346
Akkumuleret opsparing ultimo 2008	1.106
Akkumuleret opsparing ultimo 2009	4.452

Tabel 10

I den akkumulerede opsparing ultimo 2008 indgår indtægter på 1.600 for deltagelse i videreuddannelse til afholdelse af lønudgifter.

Arkitektskolen Aarhus har på Finansloven hjemmel til at genanvende indtægter i videreuddannelse til afholdelse af lønudgifter (§ 21.41)

3.7. Bevillingsregnskabet (§ 21.41.07.)

1.000 kr., løbende priser	Regnskab 2008	Budget 2009	Regnskab 2009	Difference	Budget 2010
Nettoudgiftsbevilling	-96.900	-101.100	-100.100	-1.000	-100.200
Nettoforbrug af reservation	-900	0	0	0	0
Indtægter	-14.284	-16.400	-15.920	-480	-16.300
Indtægter i alt	-112.084	-117.500	-116.020	-1.480	-116.500
Udgifter	112.363	117.300	113.991	3.309	116.500
Årets resultat	279	-200	-2029	1829	0

Tabel 11

Arkitektskolen Aarhus fik i 2009 reduceret sin bevilling med 1 mio. kr. Dette beløb er sammensat af kr. 0,7 mio. til tilbagebetaling af et midlertidigt lån på 1.4 mio. som tilbagebetales i 2009 og 2110, 0,2 mio. i forbindelse med overførsel af opgaver til Økonomiservicecentret samt 0,1 mio. vedr. nye overheadsatser for forskningsmidler.

Årets økonomiske resultat er tilfredsstillende. Overskuddet skyldes en række udskudte, planlagte aktiviteter. Udnyttelsesgraden af lånerammen er faldet i forhold til 2008, hvilket skyldes en tilbageholdenhed med at investere i nyt IT-udstyr på grund af usikkerheden omkring etablering af Statens IT. Bevillingsandelen er let faldende i forhold til 2008, hvilket primært skyldes øgede indtægter i forbindelse med uddannelsen og efteruddannelsen.

4. Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter:

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Arkitektskolen Aarhus, CVR-nr. 27 12 07 17 er ansvarlig for: Hovedkonto nr. 21.41.07, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2009.

Påtegning

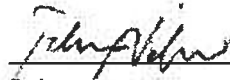
Der tilkendes gives hermed:

1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målråporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsafregningen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Århus, den 6. april 2010

København, den *WM 10/4-2010*

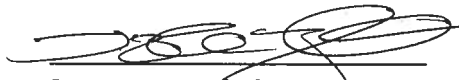
Underskrift



Rektor

Torben Nielsen

Underskrift



Departementschef

Karoline Prien Kjeldsen

5. Bilag til årsrapporten

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	828	487	1315
Opskrivning	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2009 (før afskr.)	828	487	1315
Tilgang	0	138	138
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2009 (før afskr.)	828	625	1453
Akk. afskrivninger	477	407	884
Akk. nedskrivninger	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2009	477	407	884
Regnskabsmæssig værdi pr. 1.12.2009	351	218	569
Årets afskrivninger	176	184	360
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	176	184	360
Afskrivningsperiode/år	5 år	3 år	

Note 2: Materielle anlægsaktiver

1.000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	986	0	710	388	6.059	8.143
Opskrivning	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2009 (før afskr.)	986	0	710	388	6.059	8.143
Tilgang	0	0	0	0	381	381
Afgang	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2009 (før afskr.)	986	0	710	388	6.440	8.524
Akk. afskrivninger	876	0	375	388	5.721	7.360
Akk. nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2009	876	0	375	388	5.721	7.360
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009	110	0	335	0	719	1.164
Årets afskrivninger	165	0	83	0	504	752
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	165	0	83	0	504	752
Afskrivningsperiode/år	6 år	antal år	10-15 år	5-8 år	saldo/3-5 år	

Note 3: Hensatte forpligtelser

Arkitektskolen Aarhus har hensatte forpligtelser i forbindelse med fratrædelsesgodtgørelse for åremålsansatte.

Note 4: Eventualaktiver og – forpligtelser (ikke indregnet i balancen)

Reetableringsforpligtelse, Nørreport 15-17 100.000 kr.
Uafskrevet beløb, Kaløgade 844.000 kr.

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Løbende priser, 1.000 kr.	Ultimo 2006	Ultimo 2007	Ultimo 2008	Ultimo 2009
Efteruddannelseskurser	410	410	410	0
Konsulentopgaver	45	45	45	0

Det akkumulerede overførte overskud på underkonto 90 er overført til underkonto 10.

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)

Løbende priser, 1.000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Statslige fonds- og programmidler	3.826	3.826
EU og andre int. tilskudsgivere	2	2
Øvrige tilskudsgivere	1.746	1.746
I alt	5.574	5.574

Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Løbende priser, 1.000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Statslige fonds- og programmidler	3.185	3.185
EU og andre int. tilskudsgivere	363	363
Øvrige tilskudsgivere	764	764
I alt	4.312	4.312

Bilag 3: Kortfattet analyse af resultatkontraktens mål**Mål 1 Arkitektskolen lever op til de fastsatte aktivitetskrav**

Ved indgåelse af resultatkontrakten i 2007 var antallet af aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid 668, hvilket var lidt mindre end kravet i resultatkontrakten. I 2008 og 2009 er kravene opfyldt, idet der for begge år var tale om 14 studerende mere end krævet. Antallet af gæstestuderende var 72 i 2009, antallet forventes at stige i de kommende år og med den nye mulighed for eksternt studieophold på bacheloruddannelsen, forventes det i 2010 at ramme forudsætningen i resultatkontrakten.

Mål 2 Højere kvalitet i uddannelsen

Fra 2008 blev der i resultatkontrakten sat fokus på frafald og gennemførelsesprocenter for bachelorer og kandidater inden for normeret studietid, kvalifikationsbeskrivelser i henhold til den nationale kvalifikationsramme samt den pædagogiske efteruddannelse af skolens undervisere.

I 2009 har der været arbejdet intenst med implementering af kvalifikationsrammen i studieordningen for bacheloruddannelsen og kandidatuddannelsen. Arbejdet med studieordningsrevisionerne blev afsluttet i august 2009 med Skolerådets godkendelse. Der er fortsat fokus på implementeringen af mål for læringsudbytte i studieplanerne ligesom bedømmelsesbestemmelserne er blevet revideret med henblik på vurderingen af de opnåede læringsudbytte. Kvalifikationsrammen for uddannelserne inden for Kulturministeriet blev færdiggjort primo 2010 og der vil i 2010 være tale om mindre justeringer i studieordningerne på baggrund heraf. Arbejdet med at opbygge et kvalitetsstyringssystem efter den europæiske standard ENQA er påbegyndt, der er udarbejdet årshjul og procedurebeskrivelser i forbindelse med en række opgaver i studieadministrationen. Et systematisk arbejde med undervisningsevalueringer er ligeledes ved at blive implementeret og der er planlagt en revision af praktikevalueringsmetoden med henblik på en systematisk indsamling af viden fra virksomhederne om de studerendes viden, færdigheder og kompetencer.

Fra 2009 er årsagerne til frafald blevet analyseret. Langt de fleste studerende søger anden uddannelse og over halvdelen søger arkitektuddannelse eller beslægtet uddannelse. Frafaldet er i nogen grad forbundet med, at en del udenlandske studerende søger optagelse ved kandidatuddannelser i hjemlandet (primært nordiske).

Frafaldet er størst blandt de studerende, som er optaget gennem kvote 1 og på baggrund af, at der også ved KA er konstateret en væsentligt bedre gennemførelse for de optagne i kvote 2, sendte skolerne i efteråret 2008 en "Anmodning om nye optagelsesregler" til Kulturministeriet. Optagelsen skulle herefter primært være baseret på en ligelig afvejning af eksamensgennemsnit og resultatet ved en obligatorisk optagelsesprøve. Det skal i den forbindelse sikres, at en evt. ændret optagelsesprocedure i givet fald ikke udskyder de studerendes studiestartstidspunkt.

For at forebygge frafaldet i begyndelsen af studiet er der iværksat en række aktiviteter for potentielle studerende. Der afholdes orienterende arrangementer ved U-days hvert år i marts og fra 2009 afholdes årligt "Brobygning" over tre dage.

Indsatsen for at forebygge frafaldet i løbet af studietiden omfatter en forøget studievejledning, herunder ansættelsen af tre studerende, som tilbyder studievejledning "i øjenhøjde". Derudover vil udarbejdelsen af en Studiemiljøpolitik blive prioriteret højt, politikken skal blandt andet medvirke til at skabe et sundt studiemiljø og mindske frafaldet.

Siden 2008 har der været øget fokus på pædagogik og didaktik. I samarbejde med KA og Danmarks Pædagogiske Universitetsskole har der været afholdt pædagogikum med deltagelse af 7 undervisere fra Arkitektskolen Aarhus. Pædagogikum afholdes også i 2010, hvor Arkitektskolen Aarhus forventer at have 12 deltagere. Derudover er der etableret et Pædagogisk Forum, hvor der afholdes debatdage og skolen er blevet medlem af DUN, Dansk Universitetspædagogisk Netværk.

2009 har også været præget af arbejdet med at redegøre for uddannelsernes relevans og kvalitet i forbindelse med de forestående akkrediteringer. Arbejdet har klarlagt skolens udfordringer i forbindelse med organiseringen af kvalitetsstyringen, herunder sikringen af tidssvarende fysiske rammer og faciliteter. Disse udfordringer forventes at præge indsatsen i 2010 og fremover.

Mål 3 Øget fokus på beskæftigelsen

Skolens aftagerpanel er etableret og drøftelserne om uddannelsernes relevans for erhvervet vil yderligere blive kvalificeret og intensiveret i de kommende år. Praktiksamarbejdet er udbygget kraftigt, i 2007 havde skolen 186 praktiksamarbejdsaftaler og ved udgangen af 2009 var antallet af aftaler 255, her af 106 i udlandet. I 2007 var der gode beskæftigelsesmuligheder for skolens kandidater. De årlige beskæftigelsesundersøgelser har frem til 2008 dokumenteret en lav ledighedsprocent blandt skolens kandidater. Arkitektskolen Aarhus har gennemført en række analyser af fremtidig beskæftigelse, udgivet en aftagerundersøgelse og kandidatundersøgelse samt en studenterundersøgelse om karriereovervejelser og tilfredshed med studierne. En stor del af kandidaterne vælger at blive selvstændige og i 2008 blev væksthuset Ark:Idea etableret. I 2009 er indsatsen for karrierevejledningen blevet styrket med etableringen af KarriereVærkstedet. De studerende opfordres til allerede ved studiestarten at gøre sig overvejelser om de fremtidige karrieremuligheder. På alle studietrin gennemføres aktiviteter, som fremmer de studerendes afklaring og inspirerer til at se bredere på karrieremulighederne og der er åbnet mulighed for individuel karrierevejledning. Den aktuelle finanskrisen har betydet, at beskæftigelsessituationen for skolens kandidater er meget kritisk og behovet for karrierevejledningsaktiviteter forventes at stige i 2010 og fremover.

Mål 4 Styrket internationalisering

Det internationale arbejde har haft høj prioritet og skolen har etableret et Internationalt udvalg for at styrke den internationale dimension i skolens strategi. Skolen har nu samarbejdsaftaler med 56 uddannelsesinstitutioner, heraf 14 uden for Europa. Samarbejdet understøtter dels de studerendes mulighed for udveksling dels udveksling af viden mellem forskere og undervisere. Hidtil har det kun været muligt at få et meritgivende eksternt studieophold på kandidatuddannelsen og årligt har mellem 8 - 15 studerende benyttet sig af denne mulighed. Dette antal er ikke tilfredsstillende, men beror dog på, at de studerende vælger at tage et praktikophold på deres kandidatuddannelse. 16 - 34 studerende har årligt valgt at lægge praktikopholdet hos en udenlandsk virksomhed og skolen havde ved afslutningen af 2009 indgået praktiksamarbejdsaftaler med 106 virksomheder i udlandet. For at fremme de studerendes internationale orientering er der med en studieordningsændring i efteråret 2009 åbnet mulighed for udveksling på bacheloruddannelsens 5. semester. Ved udgangen af 2010 forventer skolen at have påbegyndt den engelsksprogede kandidatuddannelse bl. a. med deltagelse af udenlandske betalingsstuderende. Det bliver en stor sproglig udfordring for skolen at sikre de udenlandske studerendes rettigheder og muligheder for på lige fod med de skandinaviske studerende at deltage i skolens demokratiske arbejde. Det er en omfattende opgave at få oversat studieordninger, bedømmelsesbestemmelser, referater fra råd og udvalg m.v. Derudover forventes det, at et større antal studerende vil benytte sig af muligheden for eksterne studieophold på bacheloruddannelsen og endelig vil der

blive foretaget en revision af aftaleporteføljen med henblik på at etablere færre og tættere samarbejdsrelationer.

Mål 5 Koordineret efter- og videreuddannelse

Efter- og Videreuddannelsen på Arkitektskolen Aarhus har i Resultatkontraktperioden været præget af udviklingen af Masteruddannelserne, som påbegyndtes i 2006. I Resultatkontraktperioden er der samlet udbudt 5 Masteruddannelser og 21 deltagere har foreløbigt opnået Mastergraden. Masteruddannelserne er blevet mere internationalt orienteret, først med Nordisk Master i Kulturarv NORDMAK, tilrettelagt i samarbejde med nordiske arkitektskoler senere med International Master in Energy and Green Architecture, MEGA, som er tilrettelagt i samarbejde med Tsinghua University, Beijing.

Udover Masteruddannelserne har der været gennemført en række efteruddannelser om

- Byggeriets udvikling (kurser i "Det digitale Byggeri" og "Building Information Modeling")
- Planlægning (Byplanlægningens Praksis, "Green Urban Transformers")
- Energi og bæredygtighed (Passivhuskurser, Certificering af Passivhus Designere, Bæredygtig Energirenovering)
- Kulturarv (Energirigtig og Sund Renovering)

Efter- og Videreuddannelsen har desuden haft projektledelsen af et projekt, hvis formål var at kortlægge og udvikle et samlet og systematisk efter- og videreuddannelsesprogram for arkitekterhvervet. Projektet gennemførtes i samarbejde med Danske Arkitektvirksomheder, Arkitektforbundet, Akademisk Arkitektforening, arkitektvirksomhederne Arkitema K/S og 3XN A/S samt Vejle Kommune. Udbuddet af efteruddannelser koordineres ved 4 årlige møder med Danske Ark, Arkitektforbundet, Akademisk Arkitektforening og Kunstakademiets Arkitektskole. I perioder med vanskelige beskæftigelsesvilkår har Efteruddannelsen med stor succes gennemført efteruddannelse for ledige arkitekter med henblik på at styrke deres beskæftigelsesmuligheder inden for planlægningsområdet. Efter- og Videreuddannelsen har indgået et strategisk samarbejde med VIA University College i Horsens og Aalborg Universitet om at udbyde kurser for ledige med mulighed for at opnå SVU (Statens Voksen Uddannelsesstøtte). Desuden er der, som følge af den ekstraordinært store dimittendledighed, etableret et forsøg i form af et "Kompetenceudvidende Forløb" i foråret 2010 – et såkaldt "11. Semester" for de ledighedstruede kandidater.

Forventningen er, at der også fremover vil blive tilrettelagt kurser og Masteruddannelser. Aktiviteterne vil i højere grad blive koordineret i tættere tilknytning til skolens forskningsmiljøer og øvrige aktiviteter.

Mål 6 Arkitektskolen Aarhus udfører forskning på højt niveau

Forskningen på Arkitektskolen Aarhus vurderes at være på højt niveau, den eksterne finansiering har siden resultatkontraktens start udgjort mellem 39 % og 51 % af den interne forskningsfinansiering. Skolen har øget sin deltagelse i tværfaglige forskningsnetværk og har i 2009 haft 31 aktive samarbejdsprojekter fordelt på 9 forskningscentre/ -programmer, ligesom den internationale forskningsformidling og udveksling udvikler sig meget positivt.

Danish Centre for Design Research (DCDR) danner rammen for en række design-forskningsaktiviteter og Arkitektskolen Aarhus deltager aktivt i forskningscentret, der bl.a. har støttet besøg/tilknytning af internationale gæsteforskere og – professorer.

Danske Forskerskoler i Arkitektur og Design (DKAD) er oprettet i samarbejde med Kunstakademiets Arkitektskole, Danmarks Designskole og Designskolen Kolding. Dette har effektiviseret ressourceudnyttelsen og muliggjort et bedre og bredere udbud af kurser/workshops for ph.d.-studerende inden for arkitektur og design – herunder seminarer med højt estimerede udenlandske forskere.

Forventning ved udgangen af 2010 er, at den høje grad af eksterne finansiering kan opretholdes, men det forudsætter, at de interne forskningsbevillinger til bl.a. medfinansiering er til rådighed. Udfordringerne efter 2010 vil bl.a. være den øgede konkurrence om de eksterne forskningsmidler, ekstern finansiering af kunstnerisk udviklingsarbejder og samling af skolens forsknings- og udviklingsaktiviteter i større, tværfaglige netværk internt og eksternt med henblik på at skabe bæredygtige og konkurrencedygtige forskningsmiljøer; herunder udvikling og konsolidering af internationale samarbejdsrelationer.

Mål 7 Arkitektskolen Aarhus styrker sin position i det danske kulturliv

Der har i gennemsnit været 113 publiceringer/udstillinger pr. år i resultatkontraktperioden og når det gælder konferenceindlæg er der tale om en fordobling fra 1,5 pr. forskningsårsværk i 2008 til 3,2 i 2009.

Den populærvideenskabelige formidling er i klar fremgang. Skolen bidrager således løbende med forelæsninger til Danskernes Akademi på DR2 og har indledt et tættere samarbejde med Folkeuniversitet om diverse forelæsningsrækker.

En omstrukturering og opjustering af skolens hjemmeside er igangsat for at gøre den mere overskuelig og lettere tilgængelig. Fra hjemmesiden er der adgang til skolens eksterne nyhedsbrev, der nu har næsten 1500 abonnenter. Desuden har skolen oprettet en profil på både Facebook, Twitter og Youtube.

I 2009 er der udarbejdet en præsentationsfilm, "It's a Passion – It's af Way of Life ...", som også er tilgængelig via skolens hjemmeside og som giver et indblik i det at studere ved Arkitektskolen Aarhus. Filmen foreligger på både dansk og engelsk. En supplerende præsentationsfolder er ligeledes blevet udarbejdet.

I 2010 bliver udfordringen ikke mindst etablering af en ny engelsk hjemmeside, der præsenterer skolens tilbud til udenlandske studerende.