



ÅRSRAPPORT 2014



Arkitektskolen Aarhus



Indholdsfortegnelse

Oversigt over tabeller, noter og bilag	3
Påtegning af årsrapporten	4
1. Beretning	5
1.1. Præsentation af Arkitektskolen Aarhus	5
1.2. Årets resultater	5
1.2.1. Årets faglige resultater	6
1.2.2. Årets økonomiske resultat	7
1.3. Opgaver og ressourcer	8
1.3.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt	8
1.3.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger	9
1.4. Forventninger til kommende år	11
2. Målrapportering	12
2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt	12
2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger	18
3. Regnskab	20
3.1. Anvendt Regnskabspraksis	20
3.2. Resultatopgørelse	20
3.3. Balancen	22
3.4. Egenkapitalforklaring	23
3.5. Opfølgning på likviditetsordningen	23
3.6. Opfølgning på lønsumsloft	23
3.7. Bevillingsregnskabet	23
4. Noter til årsrapporten	24
5. Bilag til årsrapporten	26

Forsidebillede:

Godsbanen venter på den nye arkitektskole i Danmark.



Oversigt over tabeller, noter og bilag

Beretning og Målrapportering

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

Tabel 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens opgaver

Tabel 3: Centrale aktivitetsoplysninger

Tabel 4: Årets resultatopfyldelse

Regnskabstabeller

Tabel 5: Resultatopgørelse

Tabel 6: Resultatdisponering

Tabel 7: Balancen

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

Tabel 10: Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11: Bevillingsregnskab

Obligatoriske noter

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Note 2: Materielle anlægsaktiver

Øvrige noter

Note : Eventualaktiver og – forpligtelser

Obligatoriske bilag

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)

Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)



Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter

Årsrapporten omfatter hovedkonto 19.38.07 på finansloven, som Arkitektskolen Aarhus, CVR nummer 27 12 07 17 er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2014

Påtegning

Der tilkendes gives hermed:


1. At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
2. At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis.
3. At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Sted, dato
17. marts 2015



Rektor Torben Nielsen

Sted, dato

17/3 '15


Kontorchef Niels Korsby
Uddannelsesministeriet, økonomi og budget

Bestyrelsen for Arkitektskolen Aarhus:

Ingelise Bogason, formand



Nille Juul-Sørensen, næstformand



Anna Valtonen



Peder Elgaard



Carsten Primdahl



Marianne Kazar



Jørgen Rasmussen



Adrian Brkic



Josef Albin Frech





1. Beretning

1.1. Præsentation af Arkitektskolen Aarhus

Arkitektskolen Aarhus er en statsinstitution under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

I henhold til *Lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner*, jf. LBK nr 59 af 26/01/2015, har Arkitektskolen Aarhus som højere uddannelsesinstitution til opgave på kunstnerisk og videnskabeligt grundlag at give uddannelse i arkitektur indtil det højeste niveau samt at udøve kunstnerisk udviklingsvirksomhed og på videnskabeligt grundlag at drive forskning inden for arkitektur. Arkitektskolen skal endvidere bidrage til at udbrede kendskabet til arbejdsmetoder og resultater inden for uddannelse og forskning.

Arkitektskolens mission er på denne baggrund at:

- tilbyde akademiske, professionsorienterede bachelor- og kandidatuddannelser på højeste niveau i arkitektur, samt ph.d.-uddannelser inden for arkitektfaglige felter,
- tilbyde professionsorienteret efter- og videreuddannelse inden for arkitektfaglige felter til og med masterniveau
- udføre forskning og kunstnerisk udviklingsarbejde på højeste niveau med sigte på kontinuerligt at kvalificere uddannelsen, fagets udøvelse, arkitekturens tværfaglige integration og offentlighedens arkitekturforståelse.

Arkitektskolens vision er "Engaging through Architecture": Arkitektskolen Aarhus er den moderne internationale arkitektskole, som er aktiv i faglige og tværfaglige netværk lokalt, nationalt og globalt, hvis uddannelse, forskning og kunstneriske udviklingsarbejder er i verdensklasse og som bidrager til den danske kultur- og erhvervsudvikling.

Årsrapporten omfatter i 2014 følgende hovedkonto:

- § 19.38.07 Arkitektskolen Aarhus

Virksomhedens omfang:

	mio. kr.	Bevilling	Regnskab
Drift	Udgifter	124,5	111,8
	Indtægter	-21,3	-11,2
Administrerede ordninger mv.	Udgifter	0	0
	Indtægter	0	0
Anlæg	Udgifter	0	0
	Indtægter	0	0

1.2. Årets resultater

Som det fremgår nedenfor vurderes Arkitektskolen Aarhus' faglige resultater for 2014 som tilfredsstillende og det økonomiske resultat som tilfredsstillende. På den baggrund vurderes det samlede resultat for 2014 som *tilfredsstillende*.



1.2.1. Årets faglige resultater

Resultatet vurderes i forhold til kravene i udviklingskontrakten for 2013-14, jf. afsnit 2. Samlet set er resultatet tilfredsstillende, idet 73% af målene er opfyldt eller delvist opfyldt. Nedenfor er den samlede opgørelse for 2013 og 2014 vist.

År	Opfyldt	Delvist opfyldt	Ikke opfyldt	Ikke opgjort	I alt
2013	14	0	5	1	20
2014	9	7	4	1	21
I alt	23	7	9	2	41

I afsnit 2.2. er målrapporteringen gennemgået.

På efteruddannelsesområdet har skolen tidligere haft 2 mastersforløb og en række kurser, men i 2011-12 faldt efterspørgslen så hurtigt, at det var nødvendigt at lukke efteruddannelsen. I 2013-14 var efterspørgslen stadig svag. I 2015 udbydes der igen tre masterforløb.

Samlet set er skolens aktivitetsmål i høj grad opfyldt.

Der er fortsat fokus på skolens internationale orientering, som afspejles i en forøget søgning til både bachelor- og kandidatuddannelsen fra udenlandske studerende, og øget interesse for udenlandske studie- og praktikophold.

I 2014 blev der optaget 16 % af ansøgerne på BA, mens 36 % blev optaget på KA.

I 2014 er der færdiguddannet 156 kandidater og 126 bachelorer. I de kommende år forventes antallet af kandidater at falde, efterhånden som et lavere optag de seneste år slår igennem.

I 2014 er der fortsat arbejdet med at udvikle bacheloruddannelsen og studios på kandidatuddannelsen. Der foregår en løbende faglig diskussion på de faglige platforme og i Det faglige Råd.

I 2014 er der fortsat ansat nye undervisere. Denne udvikling fortsætter i 2015, hvor der besættes yderligere op mod 10 stillinger, fortrinsvis professorer, lektorer og adjunkter. Inden for 2-3 år er der således sket en fornyelse af lærerkorpset, der giver grundlag for at skærpe den faglige profil og forskningen.

Studierne både på BA og KA er fortsat baseret på en intensiv undervisningsform, hvor de studerende opholder sig på skolen op mod 80 % af en normal arbejdsuge og modtager vejledning og kritik individuelt og i grupper.

For at styrke beskæftigelsesindsatsen vejledes de studerende i entreprenørskab, ligesom der tilbydes en mentorordning, hvor studerende er tilknyttet praksis. Dermed intensiveres samarbejdet mellem skole og praksis.

I udviklingskontrakten for 2015-17 forudsættes det, at indsatsen øges yderligere.

Der er 17 Ph.d. studerende tilknyttet forskerskolen. De studerende kommer fra Arkitektskolen Aarhus og Designskolen Kolding.

Skolen har ligeledes styrket forskningens internationale orientering bl.a. ved at have seks internationale gæstprofessorer tilknyttet over en længere periode finansieret af Villum fonden.



Skolens værkstedsfaciliteter har vakt opsigt i praksis og internationalt, hvor skolens internationale faglige anerkendelse forventes yderligere styrket gennem RIBA akkrediteringsprocessen, der er påbegyndt i 2013 og forventes afsluttet i 2016.

Skolen lægger fortsat meget vægt på at tilbyde de studerende adgang til den teknologi, som efterhånden vil blive en del af faget.

Den internationale konkurrence om Drawing in the Year blev gennemført for første gang i 2014. Skolen deltog i udstillinger, bl.a i Beijing og Milano. Flere studerende modtog priser for deres bidrag på udstillinger og i konkurrencer.

Udstillingsvirksomheden er professionaliseret i løbet af 2014. Afgangsudstillingen for kandidater, hvor afgangere og kandidater mødes, er velbesøgt.



1.2.2. Årets økonomiske resultat

Tabel 1: Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal

<i>1.000 kr., løbende priser</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-114.854	-116.251	-114.338
- Heraf indtægtsført bevilling	-101.500	-103.700	-103.200
- Heraf eksterne indtægter	-13.354	-12.551	-11.138
Ordinære driftsomkostninger	111.810	109.358	110.662
- Heraf løn	67.379	62.222	60.625
- Heraf afskrivninger	917	84	84
- Heraf øvrige omkostninger	27.323	31.032	33.932
Resultat af ordinær drift	-3.044	-6.893	-3.676
Resultat før finansielle poster	-1.548	-5.556	-2.647
Årets resultat	-1.561	-5.561	-2.588
Balance			
Anlægsaktiver	2.244	2.581	2.497
Omsætningsaktiver	33.288	44.158	56.084
Egenkapital	16.649	22.209	24.798
Langfristet gæld	642	358	277
Kortfristet gæld	17.912	23.311	30.195
Lånerammen	2.700	2.700	2.700
Træk på lånerammen (FF4)	642	358	253
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	23,8%	13,3%	9,4%
Negativ udsvingsrate	641,9%	889,7%	1005,1%
Overskudsgrad	1,4%	4,8%	2,3%
Bevillingsandel	88,4%	89,2%	90,3%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	142,0	131,0	122,0
Årsværkspris	474,5	475,0	496,9
Lønomkostningsandel	58,7%	53,5%	53,0%
Lønsumsloft	71.800	73.300	72.100
Lønforbrug	61.164	58.570	57.160

Kilde: SKS og SCL

Årets resultat viser et overskud på 2,6 million kr. med en overskudsgrad 2,3 %. Det akkumulerede overskud, der indgår i egenkapitalen, er 22,6 million kr. ultimo 2014. Af overskuddet er 0,1 mio. kr. optjent på indtægtsdækket virksomhed. Der er i 2011 reserveret 1,4 million kr. til forskning og udvikling, der endnu ikke er forbrugt.

Den væsentligste forklaring på overskuddet er, at lønsummen er mindre end forventet. Men årsværkprisen er på vej op, og en række VIP-stillinger forventes besat i 2015. Dermed vil lønforbruget efterhånden nærme sig niveauet i tidligere år.

Det er intentionen, at akkumulerede overskud fortrinsvis skal bruges til at styrke forskningen og dække udgifter forbundet med at etablere en ny skole.



1.3. Opgaver og ressourcer

1.3.1. Opgaver og ressourcer: Skematisk oversigt

Tablet 2: Sammenfatning af økonomi for virksomhedens produkter/ opgaver

Million kr., løbende priser	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	- 33,0	- 4,0	40,6	3,6
Færdiguddannede	- 46,1	- 2,8	46,5	- 2,4
Forskning og udvikling	- 24,1	- 4,4	24,7	- 3,8
I alt	- 103,2	- 11,2	111,8	- 2,6

Kilde: SKS og internt regnskab

Omkostningerne til hjælpefunktioner omfatter blandt andet generel ledelse og administration (7,4 million kr.), bibliotek og it (5,0 million kr.) samt bygningsdrift (25,0 million kr.).

Færdiguddannede omfatter uddannelse på bachelor, kandidat samt efteruddannelse. Forskning og udvikling omfatter skolens aktiviteter inklusive de projekter, der er finansieret af eksterne midler.

Skolen bruger en relativ stor del af ressourcerne til kerneydelserne uddannelse og forskning og en mindre del til administration, ledelse mv.

Denne prioritering er udtryk for en bevidst *ledelsesstrategi*, idet fokus er på at tilføre ressourcer til kerneydelserne uddannelse og forskning, og at alle funktioner varetages så omkostningseffektivt, som det i praksis er muligt.



1.3.2. Opgaver og ressourcer: Uddybende oplysninger

Tabel 3: Centrale aktivitetsoplysninger

Antal ansøgere, optagne og færdiguddannede	2011	2012	2013	2014
Antal ansøgere til bacheloruddannelsen	722	886	925	925
Antal optagne pr. 1. oktober	159	140	146	148
Optagne i % af ansøgere	22 %	16 %	16 %	16 %
Færdiguddannede bachelorer	146	115	117	126
Antal ansøgere til kandidatuddannelsen	194	208	240	276
Antal optagne pr. 1. oktober	165	155	131	100
Optagne i % af ansøgere	85 %	75 %	56 %	36 %
Færdiguddannede kandidater	109	105	132	156

Aktive finansårsstud. Inden for normeret studietid	2011	2012	2013	2014
Antal aktive finansårsstud. Inden for normeret studietid	689	672	668	657
Betalingsstuderende (er ikke medregnet i antal af FL-studerende)	3	12	16	20
Aktive F-årsstud. forudsat i forbindelse med rammeaftalen	656	645	645	645
Afvigelse i alt	33	27	23	12

Efteruddannelsesaktiviteter	2011	2012	2013	2014
<i>Kurser</i>				
Antal udbudte kurser	15	6	0	0
Antal gennemførte kurser	7	3	0	0
Antal gennemførte kurser i pct. af udbudte	47 %	50 %	N/A	N/A
<i>Deltagere</i>				
Deltagerbetaling (IV, 1000 kroner, årets priser)	1.778	508	0	0
Antal kursister	110	33	0	0
Antal gennemførte kursustimer (totaltimer)	320	407	0	0
Antal årskursister	0,27	0,34	0	0

Videreuddannelse (masteruddannelser)	2011	2012	2013	2014
Antal ansøgere	19	13	0	5
Antal optagne	14	9	0	0
Optagne i % af antal ansøgere	74 %	69 %	N/A	0 %
Antal færdiguddannede	23	0	8	0

kilde: Skolens studieadministrative system Stads og interne regnskab



1.4. Forventninger til kommende år

Skolen indgår i et samarbejde med Bygningsstyrelsen om at realisere planerne om en ny skole. Det er intentionen, at skolen opføres, efter at der er afholdt en international arkitekt-konkurrence i 2015.

Projektet skal forelægges Folketingets Finansudvalg til godkendelse.

Udviklingskontrakten for 2015-17 fokuserer på kandidaternes *beskæftigelse*. Der skal gennemføres tiltag, der skal øge arkitektuddannelsens relevans og kvalitet og dermed give kandidaterne et bedre udgangspunkt for at etablere sig i jobs, hvor deres uddannelse bruges både inden for faget, som vi kender det i dag, og i nye jobtyper.

Det forudsættes i kontrakten, at arkitekturuddannelsen i Danmark fortsat er en videregående kunstnerisk uddannelse baseret på forskning og kunstnerisk udvikling, som kan måle sig med de bedste uddannelser i udlandet. Det kunstneriske aspekt er fortsat studiets kerne. Skolen forventer at opnå RIBA akkrediteringen i 2016, og vil dermed være placeret blandt de bedste europæiske uddannelser.

I de kommende år følges op på den nye optageslesprøve, der gennemføres første gang i 2015. Optaget til bachelor sker alene på grundlag af en optagelsesprøve, hvor ansørgernes forudsætninger, talent og interesse for studiet afprøves.

I 2015 får skolen en ny web platform, der både eksternt og internt vil markere skolens aktiviteter i de kommende år med hovedvægten på at præsentere den mangfoldighed af faglige tiltag, som er skolens hverdag.

Skolen skal fortsat fremtræde klart i offentligheden som den moderne skole, hvor arkitektu-reudforskes, udfordres og praktiseres i en kunstnerisk udviklingsproces.

Information om studiet og beskæftigelsesmuligheder bliver målrettet i de kommende år, så kommende ansøgere har et sagligt grundlag for deres valg af uddannelse.

Under studiet både på bachelor- og kandidatuddannelsen styrkes vekselvirkningen mellem teori og praksis ved et systematisk samarbejde med erhvervet om praktik, mentorordning og opbygning af netværk. De studerende får dermed både en større faglig ballast og et engagement i praksis, som styrker deres beskæftigelsesmuligheder.

Skolen skal fortsat være et åbent lærested, hvor netværk udvikles mellem studerende, undervisere og aftagere. Det er f.eks. vigtigt, at større projekter, herunder afgangprojektet, ikke bliver in-house projekter på skolen, men funderes i problemstillinger fra praksis og også gerne gennem samarbejde med andre uddannelsesinstitutioner.

Ligeledes styrkes det internationale element i uddannelsen, som allerede er omfattende.

Endelig skal skolens efter- og videreuddannelse tilgodese et udviklingsbehov i erhvervet. Skolen arbejder selv og i samarbejde med andre aktører om at udvikle og udbyde Masterud-dannelser og kortere kurser.

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfyldeelse	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfyldeelse
1. Bedre kvalitet i uddannelserne	A. Sammenhæng mellem forskning og undervisning	A1. Studieordningen ændres, så det eksplicit målsættes, at de studerendes indsigt i relevante forskningsmetoder og -teknikker styrkes	<p>Studieordning revideret i 2013. Kandidatuddannelse ns læringsmål indbefatter således: "at den studerende ved uddannelsens afslutning skal</p> <ul style="list-style-type: none"> • have viden, som på specifikke faglige områder er baseret på højeste niveau for international forskning og kunstnerisk udvikling • kunne forstå og forholde sig kritisk til arkitektfaglig viden og kunne identificere videnskabelige og kunstneriske problemstillinger • mestre arkitektfagets videnskabelige og/eller kunstneriske metoder, kommunikationsfor mer og -redskaber samt generelle færdigheder, der knytter sig til beskæftigelse indenfor arkitektfaget" 	Målet er opfyldt	A1. Alle kandidatstuderende skal introduceres til forskerskolen på AAA	Initiativer igangsat, men introduktionen for kandidatstuderende er ikke gennemført fuldt ud, da der ikke har været kapacitet til det. Gennemført for en årgang (ca. 50 % af de kandidatstuderende)	Målet er delvist opfyldt
	B. Internationalisering	B1. Etablering af mindst ét joint studio med en udenlandsk arkitektskole fra sommeren 2013	<p>Arkitektskolen har samarbejdet med det kinesiske kunstakademi, The Central Academy of Fine Arts (CAFA), i Beijing om studio "Constructing an Archive"</p>	Målet er opfyldt	B1. Udvekslingsprogram for forskere og undervisere med udenlandske arkitektskoler er etableret senest efteråret 2014	Der er endnu ikke etableret et formaliseret program med andre institutioner.	Målet er ikke opfyldt
					B1. To videre- eller efteruddannelsesforl	Ét videreuddannelsesfo	Målet er ikke opfyldt

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfyldeelse	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfyldeelse
		B2. RIBA ansøgningsforløb afsluttes	Ansøgningsforløbet afsluttes i første halvår af 2014	Målet er ikke opfyldt	B2. Opråbet akkreditering	Som følge af forsinkelsen i 2013 indsendtes ansøgning først i 2014. RIBA New Courses Group's besøg i 2014 resulterede i anbefaling af <i>candidate course status</i> . Det er et mål i 2015 at <i>Visiting board</i> besøg er gennemført, og et mål for 2016, at RIBA godkendelsen er opnået	Målet er delvist opfyldt
	C. Aftagerfokus	C1. Aftager- og kandidatundersøgelse gennemføres i første halvår	Undersøgelsen afsluttes i første halvår 2014	Målet er ikke opfyldt	C1. Igangsættelse af initiativer, der sigter mod bedre beskæftigelse med baggrund i undersøgelsen	Undersøgelsen peger på efterspørgsel efter en række ikke-arkitektfaglige kompetencer – blandt andet evner inden for projektarbejde. Derfor er sat øget fokus på projektarbejdet som et centralt element i uddannelsen. Der er indført en mentorordning og praktikforløbene vil blive mere målrettede, så de danner en klar forbindelse mellem uddannelse og erhverv.	Målet er opfyldt
		C2. Andelen af nyuddannede i beskæftigelse 0-1 år efter dimission er steget 5 % i forhold til 2012	Resultatet for dette mål kan ikke opgøres. Seneste tal for dimittendledigheden er for årgang 2011. Tal for 2013-dimittendernes ledighed forventes først at foreligge i	Målopfyldeelse kan ikke opgøres pga. manglende data	C2. Målet er en stigning på 5 % i forhold til 2013	Som i 2013 kan resultatet for dette mål ikke opgøres. Seneste tal for dimittendledigheden er for årgang 2012. Tal for 2014-dimittendernes ledighed forventes først at foreligge i	Målet kan ikke opgøres pga. manglende data

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfyldelse	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfyldelse
2. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet	A. Optagelse – fuld kandidatuddannelse	A1. Ny optagelsesprocedure på kandidatuddannelse giver en stigning på 20 % i antallet af realkompetencevurderinger	2015. Antallet af udefrakommende ansøgere til kandidatuddannelse n, der blev realkompetencevurderet, steg fra 86 i 2012 til 122 i 2013 svarende til 42 %.	Målet er opfyldt	A1. Yderligere stigning på 20 % i antallet af realkompetencevurderinger	Seneste ledighedstal er for årgang 2012, hvor 41 % var ledige i 2013. Af årgang 2011 var 23 % ledige i 2012. ¹ Antallet af udefrakommende ansøgere til kandidatuddannelse n, der blev realkompetencevurderet, steg fra 122 i 2013 til 186 i 2014 svarende til 52 %.	Målet er opfyldt
3. Hurtigere igennem (lavere dimittendalder)	A. Andelen af studerende, som fuldfører uddannelsen B. Gennemførelsestiden	A. En stigning på 2 % i forhold til 2012 B. 5,6 år	I 2013 var fuldførelsesandelen til 88 %. Målet er alligevel opfyldt, da der i 2013 indførtes ny og mere korrekt opgørelsesmetode. Fuldførelsesandel 2012 efter ny metode ville være 75 %. Fuldførelse måles fremadrettet i forhold til antal optagne. 5,5 år	Målet er opfyldt	A. En stigning på 2 % i forhold til 2013 B. 5,5 år	I 2013 var fuldførelsesandelen til 88 %. I 2014 var fuldførelsesandelen 94 %.	Målet er opfyldt
4. Øget innovationskapacitet	A. Innovationslæring og entreprenørskab B. Gennemførelsesstiden	A. Der etableres et innovations- og praktikcenter (IPC) med en styregruppe, hvor praksis er repræsenteret Der udbydes 5 efter- og videreuddannelseskurser med afsæt i kandidatuddannelse og 1 nyt Mastersforløb	Der afholdtes ingen kurser i 2013, da omdannelsen af efter- og videreuddannelsesindsatsen tager længere tid end forventet. 1 masterforløb er	Målet er ikke opfyldt	A. Innovations- og praktikcenteret (IPC) har etableret samarbejde med mindst 4 andre institutioner, IPC har midler for mindst 2 mio. kr. som støtte til	IPC har haft vanskeligt ved både at etablere samarbejder og at tiltrække eksterne midler. Således er det hverken lykkedes at indgå aftaler med eksterne parter eller at	Målet er ikke opfyldt

¹ Det var ikke dette datasæt, som var tænkt som grundlag ved kontraktens tilblivelse.

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfyldeelse	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfyldeelse
			blevet prækvalificeret ultimo 2013. Akkrediteringsansøgning indsendes i 2014. Forventet optag 2015		Der udbydes yderligere 5 kurser på efter- og videreuddannelsen med afsæt i kandidatuddannelsen og 1 nyt Masters forløb	Der afholdtes ingen kurser i 2014, da der ikke er tilstrækkelig efterspørgsel i markedet. Akkrediteringsansøgning om ny master indsendtes i 2014. Ansøgningen behandles på Akkrediteringsrådets møde marts 2015.	Målet er ikke opfyldt
		A1. Start på undervisningsforløb, hvor alle bachelorstuderende gennemgår et innovations- og entreprenørskabsforløb – indskrives i studieordningen	Således indskrevet i revideret studieordning 2013, at bacheloruddannelsen bl.a. omfatter: "projektorienteret undervisning, hvor grundlæggende aspekter af innovation og entreprenørskab integreres"	Målet er opfyldt	A1. Start på undervisningsforløb, hvor alle kandidatstuderende fremover gennemgår et innovations- og entreprenørskabsforløb – indskrives i studieordningen	Et format for innovations- og entreprenørskabsundervisning har været afprøvet i undervisningen.	Målet er delvist opfyldt
	B. Tværfaglighed	B. Alle studerende på bacheloruddannelsen skal som minimum indgå i ét tværfagligt projekt med eksterne partnere	Således indskrevet i revideret studieordning 2013, at bacheloruddannelsen bl.a. omfatter: "projektorienteret undervisning af tværfaglig karakter, hvor der samarbejdes med en eller flere eksterne samarbejdspartnere"	Målet er opfyldt	B. Alle studerende på bachelor- og kandidatuddannelsen skal som minimum indgå i ét tværfagligt projekt med eksterne partnere	<i>Design Realisation</i> er formaliseret som en obligatorisk del af kandidatstudiet. Således har alle kandidatstuderende fået professionel sparring på deres projekt i 2015. Samarbejdet med eksterne partnere på bacheloruddannelsen er endnu ikke på et formaliseret niveau.	Målet er opfyldt
5. Forskning og kunstnerisk udvikling	A. Ressourcer afsat til forskningen	A. Ressourcer til forskning øges med 12 % i forhold til året før	Det lykkes ikke skolen at besætte alle de planlagte forskerstillinger i	Målet er opfyldt	A. Ressourcer til forskning øges yderligere med 8 % i forhold til året før.	Ressourcerne til forskning er øget fra 21,0 mio. kr. i 2012 til 24,7 mio. kr. i	Målet er delvist opfyldt

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfylde	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfylde
	B. Styrkelse af forskningen indenfor AAA's indsatsområder	B. Oprettelse af innovationspulje til styrkelse og gennemførelse af forsknings- og udviklingsinitiativer	Der var afsat 3 mio. i en innovationspulje, som blev uddelt efter ansøgning til forsknings- og udviklingsaktiviteter	Målet er opfyldt	B. Yderligere 3 mio. afsættes. På baggrund af resultaterne i 2013 vurderes det, hvilke projekter, der kan fortsætte, og i hvilket omfang, der er basis for at påbegynde nye aktiviteter Projekterne skal desuden styrke AAA i det internationale samarbejde.	Der er afsat 3,5 mio. kr. til innovationsprojekter	Målet er opfyldt
	C. Styrke samarbejdet mellem forskningen og arkitektfagets praksis	C. Igangsættelse af 1. erhvervs-ph.d. inden for et af indsatsfeltene	Da besættelsen af en række stillinger har trukket ud, har det ikke været muligt at iværksætte en målrettet indsats på dette område.	Målet er ikke opfyldt	C. 2 erhvervs-ph.d.'er igangsæt	1. erhvervs ph.d er igangsæt. Der har ikke været kapacitet til mere, men med nye professor-ansættelser er der i første halvår af 2015 oprettet 2 nye projekter.	Målet er delvist opfyldt
		C1. Igangsættelse af pilotforsøg med praksisbaseret ph.d.-forløb (forskeruddannelse med udgangspunkt i etableret arkitektfaglig praksis) C2. Forsknings- eller udviklingsprojekter igangsæt i samarbejde med arkitektfagets praksis	Ph.d.-forløbet er igangsæt i samarbejde med internationale parter.	Målet er opfyldt	C1. 2 forsknings- eller udviklingsprojekter igangsæt i samarbejde med arkitektfagets praksis	1 projekt er igangsæt	Målet er delvist opfyldt
			Da besættelsen af en række stillinger har trukket ud, har det ikke været muligt at iværksætte en målrettet indsats på dette område.	Målet er ikke opfyldt	C2. 4 forsknings- eller udviklingsprojekter igangsæt i samarbejde med arkitektfagets praksis	Målet om 4 forsknings- eller udviklingsprojekter er ikke nået, men der er igangsæt et udviklingsprojekt i Faaborg-Middfyn Kommune og to	Målet er delvist opfyldt

2. Målrapportering

2.1. Målrapporteringens første del: Skematisk oversigt – tabel 4.

Overordnet mål	Delmål	Milepæl 2013	Resultat 2013	Målopfyldelse	Milepæl 2014	Resultat 2014	Målopfyldelse
	D. Styrke kunstnerisk udviklingsvirksomhed	D. 2 nye kunstneriske udviklingsprojekter igangsat	To kunstneriske udviklingsprojekter er påbegyndt med fokus på kunstnerisk bearbejdning af henholdsvis hverdagsrum og forladte bygninger i Vestjylland. Desuden er to projekter påbegyndt i samarbejde med internationale partnere: Et udstillingsbidrag til Oslo arkitekturtriennale og et landskabsprojekt i samarbejde med den amerikanske landskabskunstner Fritz Haeg.	Målet er opfyldt		korte projekter med deltagelse fra praksis	
		D1. Pilotforsøg med publicering igangsættes med henblik på etablering af formidlingskanal for kunstnerisk udviklingsvirksomhed	I samarbejde med Det Jyske Kunstakademi og forlaget Antipyrene er udgivet en række pamfletter om kunstnerisk udviklingsarbejde.	Målet er opfyldt	D. Fire nye kunstneriske udviklingsprojekter igangsat	Der er gennemført 4 nye projekter, som har resulteret i 4 nye pamfletter	Målet er opfyldt
		A. Programmeringsgrundlag igangsættes og færdiggøres. Projektleder ansættes	Programmeringsgrundlag færdiggjort. Oplæg forelagt bestyrelsen 04.02.2014.	Målet er opfyldt	D1. tre publiceringer er gennemført	Der er publiceret mere end 11 bøger mv.	Målet er opfyldt
6. Ny skole	A. Udarbejdelse af programgrundlag for ny skole	A. Programmeringsgrundlag igangsættes og færdiggøres. Projektleder ansættes	Programmeringsgrundlag færdiggjort. Oplæg forelagt bestyrelsen 04.02.2014.	Målet er opfyldt	A. Skolens bestyrelse beslutter i samarbejde med uddannelsesministeriet i hvilket omfang der kan og skal etableres Ny skole 2017	Uddannelsesministeren bekendtgjorde sin beslutning 20. november 2013 og skolens bestyrelse bekræftede beslutningen 29. november 2013.	Målet er opfyldt



2.2. Målrapporteringens anden del: Uddybende analyser og vurderinger

Nedenfor gennemgås målrapporteringen for 2014.

Bedre kvalitet i uddannelserne

Af målets 6 milepæle er 1 opfyldt, 2 delvist opfyldt og 2 ikke opfyldt. 1 milepæl kan ikke opgøres. Det har været svært at målopfylde da ambitionsniveauet ved kontraktperiodens start har været højere, end udviklingen har vist sig at kunne leve op til.

Milepæl A1: det drøftes fortsat, hvordan en udfoldelse af forskerskolen for alle kandidatstuderende kan foregå. Det forventes at et færdigt initiativ vil foreligge i 2015.

Milepæl B1: der arbejdes på at etablere strategiske samarbejder med udenlandske institutioner, herunder program for VIP-udveksling. Det er intensionen, at der i løbet af 2015 foreligger en liste med 1-2 institutioner pr. verdensdel (flere i Europa), som på baggrund af besøg vurderes interessante.

Milepæl B1(fortsat): En masteruddannelse forsøgte udbud sommeren 2014 i samarbejde med Tshingua Universitet. Der var ikke nok kunder i hverken Danmark eller Kina. Tshingua Universitetet har siden omlagt indsatsen, således det forventes at kunne startes et hold op i 2015 med 20 kinesiske studerende. Det er ikke lykkedes at finde en partner til endnu en masteruddannelse.

Milepæl B2: de procedurmæssige tidsrammer fra RIBA samt forsinkelsen i 2013 af samme årsag gjort det umuligt at nå målet fuldt ud i 2014. Det forventes, at akkrediteringen opnås i 2016.

Milepæl C2: AAA-dimittender har en høj ledighed det første år efter dimission, men derefter falder ledigheden drastisk. AAA har investeret mange ressourcer i at opnå en RIBA 2 akkreditering i forventning om at øge beskæftigelsesmulighederne i Commonwealth-landene, som indtil da vil være relativt lukkede arbejdsmarkeder.

Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

Målets ene milepæl er opfyldt.

Hurtigere igennem (lavere dimittendalder)

Målets 2 milepæle er begge opfyldte.

Øget innovationskapacitet

Af målets 4 milepæle er 1 opfyldt, 1 delvist opfyldt og 2 ikke opfyldt. Det har været svært at målopfylde da ambitionsniveauet ved kontraktperiodens start har været højere, end udviklingen har vist sig at kunne leve op til.

Milepæl A: Som i 2013 er det fortsat vanskeligt at gennemføre de udadvendte aktiviteter. Dels som følge af manglende (økonomisk) engagement udefra, dels som følge af vanskeligheder ved at omstille skolens faglige miljøer til en mere kommerciel tankegang. Der har ikke vist sig eksterne parter, som har været villige til at skyde penge i aktiviteter. Virksomheder er i sagens natur styret af en økonomisk profit, mens det for skolens ansatte er vanskeligt at pege på profitten ved generering af viden. Følgelig har innovations- og praktikcentret ikke kunnet tiltrække investeringer, ligesom der ikke har været udbudt kurser. I løbet af 2014 har innovations- og entreprenørskabsundervisning været drøftet. Generelt scorer skolen højt på entreprenørskabsområdet ifølge FFE, fordi innovation og entreprenørskab indgår som en naturlig *arbejds metode* i undervisningen. Det vanskelige er imidlertid at inkorporere innovation og entreprenørskab som en målbar *curriculumaktivitet*. Gennem deltagelse i et EU-projekt, Skandinavisk Innovationskultur, er det blevet tydeligt, at AAA definerer innovation og entreprenørskab væsentligt anderledes end andre institutioner. Således er den universitære forståelse af begreberne så indlejret og naturlig en del af den ordinære arkitektuddannelse, at det reelt ikke er muligt at adskille det i selvstændige aktiviteter. AAA vil fortsat undervise i innovation og entreprenørskab men er uafklaret om det er klogt at gøre det uafhængigt af undervisningen (som en selvstændig curriculumaktivitet indskrevet i studieordningen) eller om det er bedre at integrere elementer i den eksisterende undervisning.



Forskning og kunstnerisk udvikling

Ud af de 7 mål er 4 opfyldt og 3 delvist opfyldt. Målene har været meget ambitiøse. Det er lykkedes at øge forskningsindsatsen med 18 % fra 2012 til 2014 – altså meget nær målet på 20 % - mens det ikke er lykkedes at øge den eksterne finansiering til ønskede mål. Med ansættelsen af nye professorer i 2014-15 forventes det, at den eksterne finansiering vil blive forøget.

Ny skole

Målet er opfyldt.



3. Regnskab

3.1. Anvendt Regnskabspraksis

Arkitektkolen Aarhus' regnskabspraksis følger bekendtgørelsen om statens regnskabsvæsen, retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning samt Moderniseringsstyrelsens regnskabsregler og principper for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten for 2014 er opstillet efter Moderniseringsstyrelsens regnskabsprincipper og vejledning samt Uddannelsesministeriets vejledninger og skemaer. Arkitektkolen Aarhus har ikke ændret regnskabsprincipper i 2014.

3.2. Resultatopgørelse

Tabel 5: Resultatopgørelse

1000 kr., løbende priser note:	Regnskab 2013	Regnskab 2014	Budget 2015
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>			
Bevilling	-103.700	-103.200	-104.900
Anvendt af tidligere års reserverede bevillinger	0	0	0
Reserveret af indeværende års bevillinger	0	0	0
Indtægtsført bevilling i alt	-103.700	-103.200	-104.900
Salg af varer og tjenesteydelser	-5.471	-3.654	-5.000
Tilskud til egen drift	-7.080	-7.484	-7.200
Gebyrer	0	0	0
Ordinære driftsindtægter i alt	-116.251	-114.338	-117.100
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0	0	0
<i>Forbrugsomkostninger</i>			
Husleje	16.020	16.021	16.000
Forbrugsomkostninger i alt	16.020	16.021	16.000
<i>Personaleomkostninger</i>			
Lønninger	57.165	54.147	65.000
Andre personaleomkostninger	461	770	600
Pension	7.972	7.522	9.000
Lønrefusion	-3.376	-1.814	-4.000
Personaleomkostninger i alt	62.222	60.625	70.600
Af- og nedskrivninger	84	84	500
Andre ordinære driftsomkostninger	31.032	33.932	29.000
Ordinære driftsomkostninger i alt	109.358	110.662	116.100
Resultat af ordinær drift	-6.893	-3.676	-1.000
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-212	-49	0
Andre driftsomkostninger	1.549	1.078	1.000
Resultat før finansielle poster	-5.556	-2.647	0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-4	0	0
Finansielle omkostninger	19	59	0
Resultat før ekstraordinære poster	-5.541	-2.588	0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	-20	0	0
Ekstraordinære omkostninger	0	0	0
Årets resultat	-5.561	-2.588	0

Kilde: SKS



Tabel 6: Resultatdisponering

1000 kr., løbende priser	<i>Regnskab</i>	<i>Regnskab</i>	<i>Budget</i>
note:	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Disponeret til bortfald	0,0	0,0	0,0
Disponeret til reserveret egenkapital	0,0	0,0	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0	0,0	0,0
Disponeret til overført overskud	5.561,0	2.588,0	0,0

Kilde: SKS.



3.3. Balancen

Aktiver	Primo 2014	Ultimo 2014	Passiver	Primo 2014	Ultimo 2014
Anlægsaktiver			Egenkapital		
Immaterielle anlægsaktiver			Reguleret egenkapital (startkapital)	2.244	2.244
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	Opskrivninger	0	0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	0	0	Reserveret egenkapital	0	0
Udviklingsprojekter under opførelse	0	0	Bortfald af årets resultat	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt (se også note 1)	0	0	Udbytte til staten	0	0
Materielle anlægsaktiver			Overført overskud	19.965	22.554
Grunde, arealer og bygninger	0	0	Egenkapital i alt	22.209	24.798
Infrastruktur	0	0	<i>Hensatte forpligtelser</i>	861	3.311
Transportmateriel	0	0	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Produktionsanlæg og maskiner	337	253	FF4 Langfristet gæld	358	277
Inventar og IT-udstyr	0	0	FF6 Bygge og IT-kredit	0	0
Igangværende arbejder for egen regning	0	0	Donationer	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt (se også note 2)	0	253	Prioritetsgæld	0	0
Statsforskrivning	2.244	2.244	Anden langfristet gæld	0	0
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0	0			
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.244	2.244	Langfristet gæld i alt	358	277
Anlægsaktiver i alt	2.581	2.497			
Omsætningsaktiver			Kortfristede gældsposter		
Varebeholdning	0	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.948	8.273
Tilgodehavender	4.214	4.627	Anden kortfristet gæld	1.403	2.165
Værdipapirer	0	0	Skyldige feriepenge	6.983	7.164
Likvide beholdninger			Reserveret bevilling	1.400	1.400
FF5 Uforrentet konto	10.448	19.946	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.577	11.193
FF7 Finansieringskonto	29.484	31.501	Periodeafgrænsningsposter	0	0
Andre likvider	12	10	Kortfristet gæld i alt	23.311	30.195
Likvide beholdninger i alt	39.944	51.457	Gæld i alt	23.669	30.472
Omsætningsaktiver i alt	44.158	56.084			
Aktiver i alt	46.739	58.581	Passiver i alt	46.739	58.581

Kilde: SKS

Forøgelsen af balancen skyldes dels et driftoverskud på 2,6 mio. kr., der overføres til egenkapitalen, en forøgelse af beholdningen til gennemførelse af igangværende projekter på 1,6 mio. kr. samt en forøgelse af kortfristet gæld til leverandører ultimo året på 3,3 mio. kr. modsvarende en forøget likvid beholdning. Endelig er der hensat 2,1 million kr. til betaling af Bygningsstyrelsens projektudgifter til ny skole i fald projektet ikke gennemføres.



3.4. Egenkapitalforklaring

Tabel 8: Egenkapitalforklaring

1000 kr., løbende priser note:	2013	2014
Egenkapital primo R-året	0,0	0,0
Startkapital primo	2.244,0	2.244,0
+Ændring i startkapital	0,0	0,0
Startkapital ultimo	2.244,0	2.244,0
Opskrivninger primo	0,0	0,0
+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
Overført overskud primo	14.405,0	19.965,0
+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
+Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
+Overført fra årets resultat	5.561,0	2.588,0
- Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
- Udbytte til staten	0,0	0,0
Overført overskud ultimo	19.966,0	22.553,0
Egenkapital ultimo R-året	22.210,0	24.797,0

Kilde: SKS

3.5. Opfølgning på likviditetsordningen

Tabel 9: Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2014
Sum af imm. og mat. anlægsaktiver (undt. donationer) pr. 31. december 2012	253,0
Låneramme pr. 31. december 2013	2700,0
Udnyttelsesgrad i procent	9,3%

Kilde: SKS.

3.6. Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10: Opfølgning på lønsumsloft [§ 19.38.07.]

mio kr., løbende priser	2014
Lønsumsloft FL	72,1
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	72,1
Lønforbrug under lønsumsloft	57,2
Difference	14,9
Akkumuleret opsparing ultimo 2013	42,5
Akkumuleret opsparing ultimo 2014	57,4

Kilde: SKS-rapport



3.7. Bevillingsregnskabet

Tabel 11: Bevillingsregnskab (§ 19.38.07.)

1000 kr., løbende priser	<i>Regnskab</i> <i>2013</i>	<i>Budget 2014</i>	<i>Regnskab</i> <i>2014</i>	<i>Difference</i>	<i>Budget 2015</i>
Nettoudgiftsbevilling	-103.700,0	-103.400,0	-103.200,0	-200,0	-104.900,0
Nettoforbrug af reservation	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indtægter	-12.787,0	-13.700,0	-11.187,0	-25.13,0	-12.200,0
Indtægter i alt	-116.487,0	-117.100,0	-114.387,0	-2.713,0	-117.100,0
Udgifter	110.926,0	117.100,0	111.799,0	5.301,0	117.100,0
Årets resultat	-5.561,0	0,0	-2.588,0	2.588,0	0,0

Kilde SKS

Resultatet for 2014 er tilfredsstillende og udgør et bidrag til, at skolens udviklingsplaner kan realiseres.



5. Noter til årsrapporten

Note 1: Immaterielle anlægsaktiver (se tabel 7)

1.000 kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Primobeholdning	0	0	0
Opskrivning	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2014 (før afskr.)	0	0	0
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2014 (før afskr.)	0	0	0
Akk. afskrivninger	0	0	0
Akk. nedskrivninger	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2014	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2014	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0
Afskrivningsperiode/år	5	3	

Note 2: Materielle anlægsaktiver (se tabel 7)

1.000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	0	0	0	421	0	421
Opskrivning	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 1.1.2014 (før afskr.)	0	0	0	421	0	421
Tilgang	0	0	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2014 (før afskr.)	0	0	0	421	0	421
Akk. afskrivninger	0	0	0	168	0	168
Akk. nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2014	0	0	0	168	0	168
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2014	0	0	0	253	0	253
Årets afskrivninger	0	0	0	84	0	84
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0	84	0	84
Afskrivningsperiode/år	6 år	6 år	10-15 år	5-8 år	3-5 år	

Bemærkning: Eventualaktiver og – forpligtelser (ikke indregnet i balancen)
 Reetableringsforpligtelser, Nørreport 15-17
 Uafskrevet beløb, Kaløgade

100.000 kr.
 754.000 kr.



6. Bilag til årsrapporten

Bilag 1: Akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed				
	Ultimo	Ultimo	Ultimo	Ultimo
Løbende priser, 1.000 kr.	2011	2012	2013	2014
Nettoindtægter i alt	67	0	0	110
Overført til underkonto 90	0	0	0	0
Akkumuleret resultat	0	67	67	177

Bilag 2a: Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)		
Løbende priser, 1.000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Statslige fonds- og programmidler	1.044	1.044
Øvrige tilskudsgivere	3.367	3.367
I alt	4.411	4.411

Bilag 2b: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)		
Løbende priser, 1.000 kr.	Modtagne tilskud	Udgift
Statslige fonds- og programmidler	749	749
Øvrige tilskudsgivere	2.066	2.066
I alt	2.815	2.815