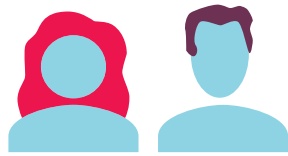


JAARVERSLAG 2021



COLLEGA'S VAN BESTUUR

TANDEM
DIRECTEUR EN IB'ER

DIRECTEUREN IB/OT



3518 LEERLINGEN
282 FTE



ONDERWIJS-
KWALITEIT
OP ORDE!

BESTURINGS-
FILOSOFIE 2021

VO/GESLAAGD!

100% VWO
98% BASIS
88% HAVO
97% KADER
98% MAVO

INZET VAN NPO-MIDDELEN



BOEIEND ONDERWIJS

JEZELF LEREN KENNEN

VEERKRACHT

SAMEN, LEREN VAN EN MET ELKAAR



>> Boeiend leren voor nu en de toekomst!

EIGENAARSCHAP

VAKMANSCHAP

10 SCHOLEN
8 OBS
1 VO
1 SPECIAAL BASISONDERWIJS



NIEUW BOUW
VOOR OBS DE GROEIPLANEET EN OBS KLIM-OP GESTART!

IMPACT VAN DE
CORONAPANDEMIE

2 DIRECTEUREN

29 ONDERWIJSGEVEND
PERSONEEL

1 LID COLLEGE
VAN BESTUUR



9 ONDERWIJS
ONDERSTEUNEND
PERSONEEL

44 VACATURES
OPGEVULD!



ALLE SCHOLEN
VOLDOEN AAN
GELDENDE CO²
& VENTILATIE
NORMEN!

JAARVERSLAG 2021

BLICK op onderwijs is een stichting voor openbaar onderwijs in de gemeenten Capelle en Krimpen aan den IJssel en telt 8 basisscholen, één school voor speciaal basisonderwijs en één school voor voortgezet onderwijs. In 2021 heeft de coronapandemie opnieuw impact gehad en voorlopig zal deze ook impact houden op het onderwijs, zowel landelijk als in onze organisatie. In meer of mindere mate zijn alle activiteiten en ambities die wij in 2021 hadden, beïnvloed door onzekerheid, door de impact van de coronamaatregelen, persoonlijk leed en het gebrek aan menselijk contact en dus verbinding met elkaar.

COLLEGA'S VAN BESTUUR

In juni 2021 is het college van bestuur van BLICK uitgebreid met Dennis van Zundert. Het college van bestuur bestaat nu uit twee personen. Het college van bestuur heeft haar besturingsfilosofie in 2021 woorden gegeven in het document 'Integraal Management, een manier van werken waar je energie van krijgt'. In het verlengde van deze besturingsfilosofie zijn ook een managementstatuut en een reglement directiebestuur opgesteld.

HET IDEAAAL EN DE KERNWAARDEN BLICK OP ONDERWIJS

Na het opstellen van een nieuw strategisch beleidsplan in 2020, is in 2021 verder gewerkt aan het ideaal 'Boeiend leren voor nu en de toekomst' met de kernwaarden: Boeiend onderwijs, Veerkracht, Eigenaarschap, Vakmanschap, Jezelf leren kennen en Samen, leren van en met elkaar. Dit vormt de basis voor onze ambities, beslissingen, doelstellingen, gedrag en communicatie.

Uit de kernwaarden zijn vier strategische thema's opgesteld: focus op kwaliteitsverbetering, creëren van een toekomstbestendige organisatie, vergroten van gunstige synergie en groei in persoonlijk leiderschap. Het strategisch beleidsplan krijgt vorm in schoolplannen en in de domeingroepen waar directeuren en stafmedewerkers samenwerken.

ONDERWIJS & KWALITEIT

De belangrijkste verdienste van het afgelopen jaar is dat ondanks de pandemie planmatig en met energie is gewerkt aan de verbetering van de onderwijskwaliteit en het onderwijskundig leiderschap op de scholen. De Inspectie van het Onderwijs oordeelt dan ook dat de onderwijskwaliteit en het kwaliteitsbeleid van BLICK helemaal op orde is. De Inspectie vraagt het bestuur verder te gaan op deze weg en ervoor te zorgen dat de ingezette ontwikkelingen zichtbaar doorwerken tot in de klas.

De doorontwikkeling van de onderwijskwaliteit is uitgewerkt in het jaarplan 'van basis via bezinning naar beter'. Dit plan richt zich op de borging van onze onderwijskwaliteit door systematisch te werken met trendanalyses, jaarplannen en de inzet van NPO-middelen. Gezamenlijk investeren we in onze professionals.

PERSONEEL & PROFESSIONALISERING

De extra NPO-middelen geven financiële ruimte om extra professionals aan te nemen. Dit is een uitdaging, want het onderwijs heeft te maken met een steeds krappere werkdagmarkt voor leraren, maar ook intern begeleiders en schoolleiders. Toch is BLICK succesvol in het werven van nieuwe collega's. We zijn aantrekkelijk en hebben de focus op onderwijskwaliteit en professionalisering. Dit laatste is in 2021 uitgebreid met een BLICK-coachingsprogramma, voor o.a. startende leraren.

HUISVESTING

De coronapandemie heeft de noodzaak van een gezond binnenklimaat opnieuw onder de aandacht gebracht. De BLICK-scholen zijn in 2021 geschouwd en gemonitord op voldoende ventilatie. Alle scholen voldoen aan de geldende normen op het gebied van CO² en ventilatie. Op het gebied van huisvesting is gestart met drie grote projecten, namelijk OBS Klim-Op, Sbo De Bouwsteen en OBS de Groeiplaanet.

FINANCIËN

Het jaar 2021 is in financiële zin afgesloten met een positief resultaat. In onze begroting hielden we rekening met een nadelig resultaat van € 0,5 miljoen. Uiteindelijk is het financiële resultaat uitgekomen op een voordeel van € 0,2 miljoen. Dit voordeel is onder meer gerealiseerd door optimaal gebruik te maken van aanvullende subsidiemogelijkheden, maar ook doordat sommige vacatures niet meteen konden worden ingevuld.

Daarnaast hebben we in 2021 aanvullende middelen ontvangen in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs (NPO). We hebben deze middelen niet allemaal in 2021 besteed. Enerzijds omdat de NPO-activiteiten doorlopen in de tweede helft van het schooljaar, anderzijds omdat we door het lerarentekort niet alle activiteiten kunnen uitvoeren. Een bedrag van € 1,8 miljoen aan niet bestede NPO-middelen hebben we toegevoegd aan een bestemmingsreserve om de komende jaren te besteden aan NPO-activiteiten.

In onze jaarrekening presenteren we een financieel resultaat van € 2 miljoen (regulier resultaat € 0,2 miljoen + € 1,8 miljoen nog niet bestede NPO-middelen).

LEERLINGAANTALLEN / stand per 1 oktober*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
PO	2.568	2.432	2.519	2.471	2.426	2.404
VO	950	880	854	829	818	846
Totaal	3.518	3.312	3.373	3.300	3.244	3.250

PERSONELE BEZETTING IN FTE / stand ULTIMO

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
FTE	320	382	278	250	246	245

STAAT VAN BATEN EN LASTEN / bedragen x 1.000

	Jaarrekening 2021	Begroting 2020	Jaarrekening 2020
BATEN	32.723	31.951	31.118
LASTEN	32.488	32.445	31.766
FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-/- 39	-/- 21	-/- 3
EXPLOITATIERESULTAAT	196	-/- 515	-/- 679



CAPELLE A/D IJSSEL

Speciaal basisonderwijs
De Bouwsteen

Openbare basisschool
Klim-Op

Openbare basisschool
de Catamaran

Openbare basisschool
de Tweemaster

Kindcentrum Ontdekrijk

Openbare basisschool
West

Openbare basisschool
de Wonderwind

IJsselcollege



KRIMPEN A/D IJSSEL

Openbare basisschool
Kortland

Openbare basisschool
de Groeiplaanet

* Met ingang van 2023 verandert de teldatum in het PO van 1 oktober naar 1 februari door een gewijzigde bekostigings-systeem. In het VO is de bekostigings-systeem per 1 januari 2022 gewijzigd, maar de teldatum verandert niet.

RATIO'S

	Signaleringswaarde OCW	Realisatie 2021	Realisatie 2020
SOLVABILITEIT	< 30%	73,04%	65,91%
LIQUIDITEIT	< 0,75	2,44	1,69
WEERSTANDSVERMOGEN	-	17,92%	13,71%

EIGEN VERMOGEN /bedragen x 1.000

	2021	2020
	6.205	4.209