

*Затверджена Сенатом УКУ  
18 лютого 2017 року*

## **СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ НАУКИ В УКУ (2017-2020)**

### **ВІЗІЯ:**

У середньостратегічній перспективі досягнути видимої присутності й впізнаваності (*visibility*) УКУ на загальнонаціональному рівні й, в окремих сферах, також у міжнародному глобальному просторі як *провідного дослідницького осередку зі своїми науковими школами*

### **ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ:**

- I. Інституційно завершити формування в УКУ моделі «навчання через дослідження»
- II. Забезпечити передумови для появи наукових шкіл в УКУ
- III. Відкрити Докторську школу УКУ
- IV. Здійснити реформу Видавництва УКУ
- V. Outreach (публічне ангажування дослідницького потенціалу УКУ)
- VI. Розробити фінансову модель підтримки наукових досліджень в УКУ

### **ПЛАН ДІЙ:**

- I.1. Провести аудит діяльності науково-дослідних, професійних і навчально-виховних інститутів, стандартизувати їхню номенклатуру й функції та інтегрувати їх у ВНЗ УКУ задля тіснішої взаємодії з навчальними підрозділами УКУ (*до 30 червня 2017 р.*)
- I.2. Провести аудит наукової діяльності й продуктивності академічних підрозділів УКУ (зокрема, кафедр). Визначити цілі наукової діяльності науково-педагогічних працівників. Налагодити співпрацю з деканами щодо планування і здійснення наукової діяльності (*до 1 вересня 2017 р.*)
- I.3. Запровадити посаду наукового працівника в наукових і академічних підрозділах УКУ (*до кінця 2017 р.*)
- I.4. Реформувати Науково-організаційний відділ УКУ як структурний підрозділ, що здійснює методичне й організаційне забезпечення та координацію наукової, науково-технічної й науково-педагогічної діяльності Університету (*до 1 липня 2017 р.*).
- I.5. Розробити політики і процедури для координації наукової діяльності в УКУ (подання на конкурс для отримання грантів з Фонду наукових досліджень УКУ, забезпечення академічної доброчесності та запобігання плагіату, наукова звітність, збір наукової статистики, тощо) (*до 1 вересня 2017 р.*).

II.1. Запровадити інститут професора як необхідну передумову формування наукових шкіл, що забезпечить якість і репутацію наукових досліджень в Університеті, формацію молодшої генерації дослідників і впровадження інновацій в академічній, професійній і соціальній сферах (до 2020 р.)

II.2. Визначити на рівні «Стратегії розвитку науки в УКУ» політику, засади й практичні інструменти інституційної підтримки місійних дослідницьких програм УКУ з перспективою формування на їхній основі наукових шкіл (до 1 березня 2017 р.)

- 1) програма з українського католицького богослов'я;
- 2) програма «Київське християнство та унійна традиція» та її публічний сегмент «Соборна Україна та Київська традиція»;
- 3) програма «УГКЦ в умовах радянського панування: насильницька ліквідація, життя в підпіллі, боротьба за легалізацію, 1939-1989»
- 4) програма з вивчення проблем сучасності та примирення й порозуміння в Україні

II.3. Передбачити відкриття нових наукових напрямків у рамках існуючих кафедр, програм, інститутів і факультетів відповідно до сучасних тенденцій на ринку праці й науки

II.4. Розробити концепцію Центру богословських досліджень УГКЦ (до кінця 2017 р.)

II.5. Запровадити в УКУ «Центр перспективних досліджень (*Center for Advanced Studies*)» як ефективну модель організації міжнародної міждисциплінарної співпраці (система міні-грантів, на основі яких можна притягувати «зовнішніх людей до УКУ» для створення реальної системи стажувань; 5 грантів щорічно) (починаючи з 2018/19 навчального року)

II.6. Розробити ефективну систему оцінювання наукової діяльності в УКУ та заохочення, підтримки і визнання/винагороди викладачів за їхню наукову працю (до 1 червня 2017 р.)

III.1. Організаційно забезпечити поступальний розвиток Аспірантури УКУ за спеціальностями «Богослов'я», «Історія» та підготувати створення Докторської школи УКУ (*Graduate School* та Ph.D. програми) щонайменше за 5 спеціальностями (упродовж усього періоду)

III.2. Провести аналіз потенціалу і доцільності відкриття нових спеціальностей в Аспірантурі УКУ (до кінця 2017 р.)

III.3. Здійснити інтеграцію Аспірантури УКУ («державної») і докторантури з богослов'я («ватиканської») (до кінця 2018 р.)

III.4. Налагодити пошук цільових стипендій для підтримки навчання аспірантів в УКУ (до кінця 2017 р.)

III.5. Визначити критерії якості для оцінювання результатів Аспірантури УКУ і запровадити систему внутрішнього забезпечення якості навчання в Докторській школі УКУ (до кінця 2017)

III.6. Розробити фінансову модель Аспірантури і майбутньої Докторської школи УКУ (до кінця 2017 р.)

IV.1. Запропонувати інноваційну модель сучасного Видавництва УКУ (до 1 червня 2017 р.)

IV.2. Підтримувати реноме Видавництва як лідера в продукуванні якісної наукової книги через успішну участь в національних і міжнародних форумах і конкурсах (упродовж усього періоду)

IV.3. Оптимізувати засади і процедури підготовки й публікації «Наукових записок УКУ» і внесення серії «Богослов'я» у «Перелік наукових фахових видань України» (до 1 грудня 2017 р.)

IV.4. Перетворити «Наукові записки УКУ» на рецензований журнал (усі серії) із застосуванням принципу peer-review і внесенням у наукометричні бази даних «Scopus», «Web of Science» тощо (до 2020 р.)

IV.5. Налагодити чіткі процедури взаємодії Видавництва і Видавничого відділу з підрозділами УКУ (до 1 червня 2017 р.)

IV.6. Вдосконалити видавничу політику УКУ з метою заохочення підрозділів УКУ звертатися за послугами до Видавництва УКУ (до кінця 2017 р.)

V.1. Налагодити експертну та аналітичну діяльність наукових підрозділів УКУ з метою проведення досліджень для формування політик і аналітичних матеріалів, які стосуються важливих аспектів церковного і суспільно-політичного життя (упродовж усього періоду)

V.2. Розробити механізми й систематично підтримувати тісну взаємодію академічних підрозділів Університету і Науково-організаційного відділу УКУ з Центром Митрополита Андрея Шептицького і Бібліотекою УКУ як комунікативних осередків дослідницької праці, місця зустрічі науки з публічним простором та інструменту візуалізації в ширшому глобальному контексті результатів наукових досліджень УКУ (упродовж усього періоду)

V.3. Забезпечити активне використання сучасних наукових технологій і реалізувати політику «Відкритого доступу» через наповнення наукового репозитарію УКУ (постійно)

V.4. Розробити політики і механізми заохочення академічних працівників Університету до оприлюднення результатів своїх наукових досліджень в авторитетних фахових періодичних виданнях (зокрема міжнародного рівня), що практикують *peer review* (незалежне анонімне рецензування авторських текстів) та є внесеними до наукометричних баз (Scopus, Web of Science та ін.)

V.5. Здійснити реєстрацію всіх науковців УКУ у наукових соціальних мережах (Research Gate, Google Scholar тощо) (до 2019 р.)

V.6. Започаткувати в УКУ міждисциплінарний англомовний щорічник – за принципом *Peer Reviewed Journals* (до 2020 р.)

VI.1. Позичіонувати в Стратегії УКУ-2020 науку як важливий пріоритет Університету, з відповідними інституційними рефлексіями по управлінській вертикалі й горизонталі УКУ.

VI.2. Налагодити системної довготривалої й добре продуманої співпраці з Відділом розвитку УКУ, Фондаціями УКУ для спільного пошуку ресурсів і формування сталих фондів з метою забезпечення розвитку пріоритетних напрямків наукової діяльності

VI.3. Запровадити систему заохочення викладачів УКУ до пошуку наукових грантів та участі в європейських грантових програмах (Erasmus +, Horizon 2020, тощо), участі підрозділів УКУ і викладачів Університету в створенні міжінституційних (в т. ч. міжнародних) наукових кластерів, лабораторій, проектів тощо

VI.4. Через систему грантів, спільних програм, стипендій і сталих фондів здійснювати поступальну інтеграцію уківської науки в глобальний міжнародний простір за посередництвом співпраці із закордонними дослідницькими осередками (індивідуальні грантові стажування, реалізація довготривалих командних наукових проектів тощо)

VI.5. Передбачати в бюджеті УКУ Фонду наукових досліджень та інших фінансових інструментів, що забезпечуватимуть підтримку розвитку науки в Університеті на рівні не менше 10% від щорічного операційного бюджету

#### **ОЧІКУВАНІ (ВИМІРЮВАЛЬНІ) РЕЗУЛЬТАТИ:**

1. **Показник результативності наукової діяльності:** співвідношення кількості монографій (від 0,17 до 0,3), підручників/посібників (від 0,1 до 0,3) і наукових статей (від 1,5 до 2,5) до кількості штатних викладачів
2. **Фінансовий показник:** щороку знаходити додаткові еквівалентні кошти (matching funds) до розміру фінансування, передбаченого на реалізацію стратегії розвитку науки; до 2020 року знизити рівень субсидування видавництва до 50% від існуючого у 2016 році
3. **Аспірантура:** 60% аспірантів захищаються впродовж 4 років навчання в аспірантурі; 80% – через рік після завершення навчання в аспірантурі
4. **"Наукові записки УКУ"** як авторитетний міжнародний журнал з англомовними публікаціями; серія "Богословя" "Наукових записок" є щорічною
5. **Чотири дослідницькі довгострокові проекти УКУ** мають загальноукраїнське і міжнародне визнання
6. **Прозора і зрозуміла структура** організації, здійснення і підтримки наукової діяльності в УКУ, котру забезпечує Науково-організаційний відділ УКУ